

STUBB



Års- och hållbarhetsberättelse
2025

Innehållsförteckning

Om Stubo	VD:n har ordet	4
	Ordförande om det gångna året	5
	Hem för hela livet	6
	Korta fakta om Stubo	7
	Fastighetsförteckning	8
	Tillsammans mot framtiden	10
Attraktiva bostadsområden	Pallkragar väcker odlingsglädje på Karlslätt	15
	Värdefulla insikter om att bo utanför centrum	16
	Lasse fann lugnet på Langes väg	18
	Engagerade hyresgäster som delar både ansvar och smultron	20
	Samtal som leder till utveckling	21
God kundservice och goda externa relationer	Nytt månadsbrev som stärker relationen med våra hyresgäster	24
Attraktiv arbetsplats	Mötet med hyresgästerna ger guldkant i vardagen	28
	Långsiktig kompetensförsörjning genom praktik	31
	Framtidens hantverkare renoverade på Kullavägen	32
Effektiva interna processer	Kundundersökning – så trivs våra hyresgäster	36
	Nätverket BoNät – tillsammans blir vi starkare	38
Hållbara fastigheter	Tydliga mål ger resultat	42
	Tegel från Stockrosen används i renovering	48
	En sammanfattning av Stubos underhållsprojekt 2025	49
	Avfallshantering – en viktig fråga i det cirkulära arbetet	50
Stabil ekonomi	Stabil ekonomi trots utmanande tider	53

VD har ordet

Uthållighet stärker vår förmåga att möta både dagens och morgondagens krav

Som allmännyttigt bostadsbolag har vi ett uppdrag som sträcker sig längre än det kortsiktiga. De senaste åren har präglats av ett ekonomiskt läge som ställer höga krav på såväl eftertanke som prioriteringar. Vårt ansvar handlar om att förvalta och utveckla bostäder som fungerar för dagens hyresgäster och för framtida generationer. Under året som gått har vi därför fortsatt att prioritera underhåll, långsiktig planering och kloka insatser som stärker våra fastigheter och våra bostadsområden.

Vårt uppdrag och arbetssätt utgår från Ulricehamns kommuns vision om att utvecklas tillsammans, skapa trygghet och ge förutsättningar för ett gott liv i hela kommunen. Genom att arbeta långsiktigt med bostäder både i och utanför tätorten bidrar Stubo till att människor kan bo och leva i Ulricehamn genom livets olika skeden.

Samverkan är en förutsättning för att lyckas med vårt uppdrag. Under året har dialog och öppenhet varit centrala delar i samarbetet med hyresgäster, kommunen, föreningsliv och andra bostadsbolag. Samtal och samverkan där vi möter andra aktörer i samhället, bland annat genom trygghetsvandringar tillsammans med hyresgäster och närpolisen är viktigt för vår verksamhet.

Vi tar ett fortsatt stort ansvar för hållbar utveckling genom strukturerat arbete med energi-effektivisering, återbruk och långsiktiga satsningar. Vi verkar i en tid där beredskaps- och hållbarhetsfrågor blivit alltmer centrala i alla organisationer, inte minst vår. För Stubo handlar detta inte om tillfälliga satsningar, utan om ett metodiskt och konsekvent arbete över tid – med uppföljning och välgrundade beslut som grund. Genom uthålligt arbete stärker vi vår förmåga att möta både dagens och morgondagens krav.

Under året har vi arbetat mer sammanhållet med kommunikation och kunddialog – både för att bli tydligare i vad vi gör och för att bättre ta tillvara de synpunkter och erfarenheter som våra hyresgäster delar med sig av. Resultaten i årets kundundersökning visar att vi har en stark grund att stå på, men också att vi behöver fortsätta utvecklas i hur vi informerar och återkopplar.

En viktig styrka för Stubo är vår organisation. Engagerade medarbetare, god intern kultur och ett tydligt ansvarstagande i vardagen skapar kvalitet i det vi levererar. Under året har vi fortsatt att utveckla våra arbetssätt och vår organisation.

Vårt arbete bidrar till att skapa attraktiva bostäder, fungerande vardag och långsiktiga värden i Ulricehamn. Det är ett uppdrag och ansvar vi tar på allra största allvar.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till våra medarbetare, samarbetspartners och leverantörer för ert engagemang under året. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett Stubo som står stabilt, även när omvärlden förän-

» Vi tar ett fortsatt stort ansvar för hållbar utveckling genom strukturerat arbete med energi-effektivisering, återbruk och långsiktiga satsningar.

Ordförande om det gångna året

Stubo är en viktig del av Ulricehamns långsiktiga utveckling. Kommunens mål om 30 000 invånare år 2040 ställer krav på planering, prioriteringar och mod att tänka framåt. Som styrelse har vi ett ansvar att säkerställa att bolaget utvecklas i takt med samhällets behov, både när det gäller nya bostäder och anpassning av det befintliga beståndet.

Vi ser tydliga demografiska förändringar framför oss, med en växande andel äldre och nya krav på tillgänglighet och närhet till service. Det påverkar hur vi planerar investeringar och hur vi väger olika satsningar mot varandra. Samtidigt verkar vi i en tid där kostnaderna ökar snabbare än intäkterna. Att hålla en rimlig underhållsnivå och samtidigt skapa förutsättningar för framtida tillväxt är en av våra största strategiska utmaningar.

Stubo ska vara en stabil och långsiktig aktör i kommunens samhällsbygge. Genom dialog med hyresgäster och samverkan med kommunen bidrar vi till trygga bostadsområden och en hållbar utveckling av hela Ulricehamn.

Roland Karlsson (C),
Styrelseordförande,
Stubo

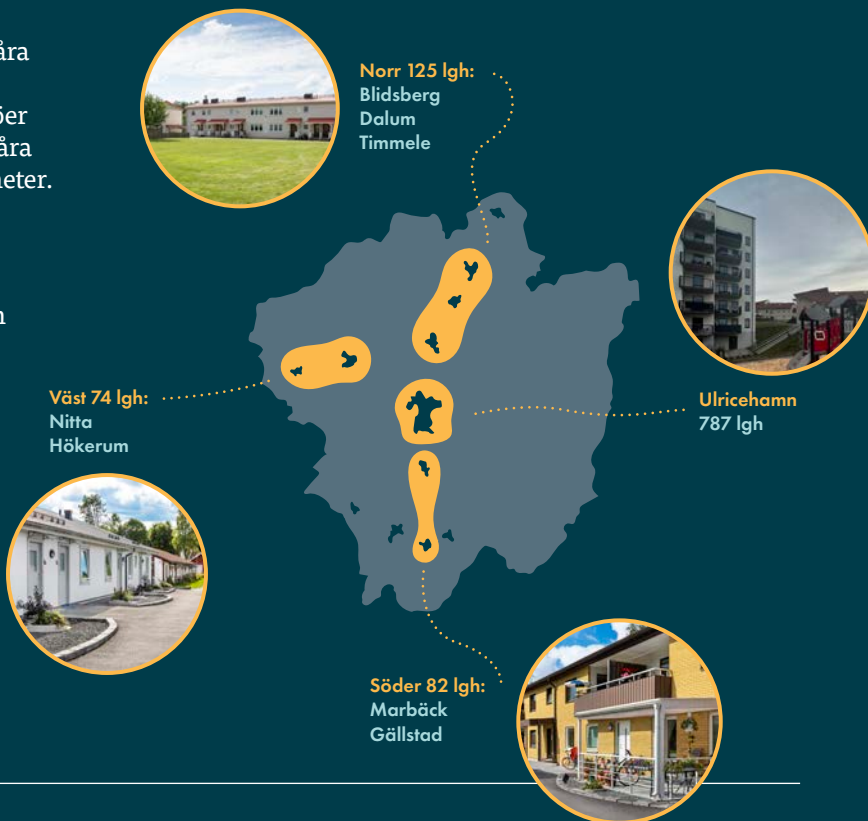


Hem för hela livet i Ulricehamn

Stubo är Ulricehamns kommunala bostadsbolag. Vårt uppdrag är att skapa trygga, hållbara och trivsamma hem för människor i livets alla skeden. Vi äger och förvaltar bostäder i Ulricehamn och på flera orter i kommunen. Hos oss bor barnfamiljer, seniorer, studenter, ensamstående, nyinflyttade och människor som bott hos oss i decennier. Det är den blandningen som skapar levande bostadsområden och ett starkt lokalsamhälle.

För Ulricehamnarna ska det vara enkelt och tryggt att bo hos oss. Våra medarbetare jobbar varje dag med att skapa god service, trygga miljöer och långsiktigt underhåll för att våra hyresgäster ska trivas i sina lägenheter.

Som allmännyttigt bolag har vi också ett större ansvar. Vi bidrar till kommunens utveckling genom att tillhandahålla bostäder för olika behov, arbeta med social hållbarhet och investera i energieffektiva och välskötta fastigheter. Vårt överskott återinvesteras i våra bostäder och områden.



Korta fakta om Stubo 2025

Antal bostäder:
1 068 (varav 66 st omsorgslägenheter)

Antal lokaler: 60 (förråd ej beaktade)

Bostadsyta: 67 097 kvm

Lokalyta: 9 322 kvm

Antal fastigheter: 49

Nöjda kunder: 93% av hyresgästerna trivs i sin lägenhet

Vakansgrad: 4,64 %

Antal anställda: 23 st
(3 kvinnor och 4 män i ledningsgrupp)

Snitthyra per kvm: 1 368 kr

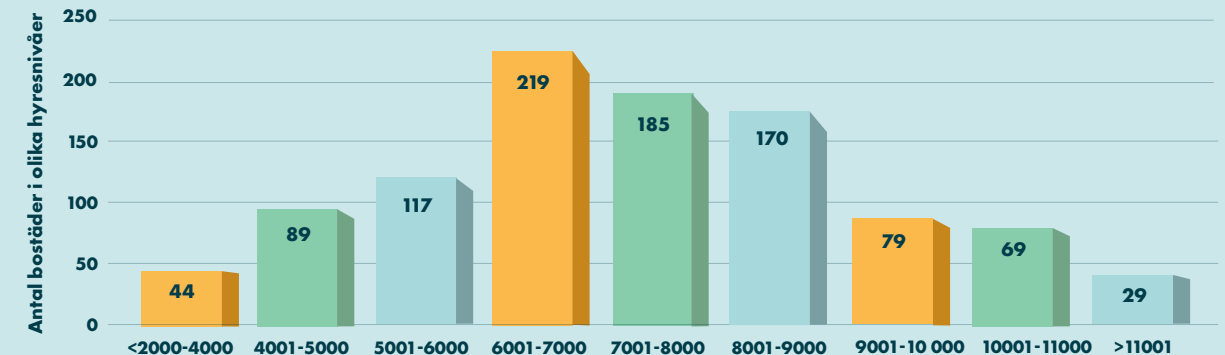
Underhållskostnader: 301 kr/kvm

Fastigheternas marknadsvärde: 858 Mkr

Soliditet: 34 %

Resultat före skatt: 1,9 mnkr

LÄGENHETSFÖRDELNING PER HYRESNIVÅ



Fastighetsförteckning

Fastigheter 2025	Ansk./ Värde år	Antal lgh	Antal lokaler	Bostad Yta	Lokal Yta	Total Yta
Bäckryd 2	1992	22	2	1 560	133	1 693
Kvarnryd 3	1991	54	4	2 842	344	3 186
Kvarnryd 4	1973	51	4	2 991	274	3 265
Bergryd 9	1989	28	4	1 831	143	1 974
Sydafrika 8	1962,1969	48	1	3 184	38	3 222
Öresten 1,2	1968, 1967	52	3	3 397		3 397
Öresten 3, Opensten 1	1966, 1978	50	1	3 227	67	3 294
Vätersholm 1	2011	31	4	2 303	142	2 445
Vätersholm 2	1965 (1997)	30	2	2 223	87	2 310
Karlslätt 5,2	1971, 1973	33	1	2 224	21	2 245
Karlslätt 4,3	1972, 1972	58	3	3 292		3 292
Karlslätt 9,6	1974, 1974	33	2	2 243	108	2 351
Karlslätt 8,7	1975, 1976	39	1	2 875	57	2 932
Karlslätt 1 (garage)	1980					
Stockrosen 1	1992	75	4	4 686	560	5 246
Stockrosen 1*	1998	60	1	2 023	2 550	4 573
Stockrosen 1	2022	54	2	3 423	98	3 521
Hagtornet 1	2010, 2018	32	2	2 140		2 140
Skogslönnen 1	2015	32	2	2 117		2 117
Duvan 8	2006	5		518		518
Björnen 6*	2005			626		626
Stadsgränsen 2	2020	1			1 181	1 181
Marbäck 13:30	1970, 1991	17	3	1 068	98	1 166
Gällstad 1:51	1964, 1971	31	1	2 011	120	2 131
Gällstad 1:150	1986, 1990	34	2	2 174	481	2 655
Holmared 1:77*	1978					

Fastigheter 2025	Ansk./ Värde år	Antal lgh	Antal lokaler	Bostad Yta	Lokal Yta	Total Yta
Timmele 4:7	1965	15	3	1 053	268	1 321
Lena 1:114	1982	12		876		876
Timmele 4:3 (Garage)	1980	0				
Lena 11:22	1971	11	3	662	68	730
Vedåsla 17:12	1968	18	2	1 110	138	1 248
Vedåsla 17:12	1983	14	6	932	971	1 903
Vedåsla 17:43	1981	0	1	432		432
Vedåsla 17:16	1972	8		422		422
Vimmersta 1:12	1968	24	2	1 560	335	1 895
Blidsberg 31:1	1962	15	1	911	140	1 051
Blidsberg 32:64*	1990	0	1	428		428
Blidsberg 32:65	1990	8		488		488
Varnum Torp 1:26	1972	7		434		434
Varnums-Gunntorp 3:60	1988, 1991	9		599		599
Hökerum 1:88	1964, 1971	22		1 336		1 336
Hökerum 1:61	1988	6		406		406
Ving 10:10	1971	9	1	640	40	680
Ving 10:10	1980	13		772		772
Hökerum 1:82	1990	8		544		544
Totalt		1 068	60	67 097	9 322	76 419

Fastighet	Anmärkning	Fastighet	Anmärkning
Del av Stockrosen 1	Vårdbyggnad, ej åsatt taxeringsvärde	Holmared 1:77	Obebyggd tomt
Björnen 6	Obebyggd tomt	Blidsberg 32:64	Barndaghemlokal, ej åsatt taxeringsvärde

Tillsammans mot framtiden

Stubos strategiska målområden



STUBOS ÖVERGRIPANDE MÅLOMRÅDEN ÄR:

Attraktiva bostadsområden

Vi skapar trivsamma och trygga bostäder med fokus på social sammanhållning och samverkan med hyresgästerna.

Hållbara fastigheter

Vi utvecklar och underhåller fastigheter med miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet i fokus.

God kundservice & goda externa relationer

Vi satsar på god kommunikation, starka samarbeten och bra kundbemötande.

Effektiva interna processer

Vi arbetar kontinuerligt med förbättring, tydliga arbetssätt och erfarenhetsutbyte.

Attraktiv arbetsplats

Vi erbjuder en stimulerande arbetsmiljö med engagerade och kompetenta medarbetare.

Stabil ekonomi

Vi har en långsiktig, affärsmässig och hållbar ekonomisk planering.





Attraktiva bostadsområden

Stubos mål är att skapa trivsamma och trygga bostäder med fokus på social sammanhållning och samverkan med hyresgästerna. Under 2025 har Stubo arbetat aktivt för att stärka trivsel i våra bostadsområden genom utvecklade utemiljöer, ökad dialog med hyresgästerna med målet att skapa levande områden där människor vill bo och stanna kvar.

Pallkragar väcker odlingsglädje på Karlslätt

På Karlslätt har odlingssäsongen fått en extra skjuts – tack vare ett initiativ som kombinerar hållbarhet med vardagsglädje. Sedan en tid tillbaka har Stubo erbjudit hyresgäster möjlighet att odla i pallkragar på innergården, upp till två lådor per hushåll.

För Stubo är satsningen ett sätt att skapa förutsättningar för ett trivsamt boende där hyresgästerna kan påverka sin närmiljö. Det är också ett exempel på hållbarhet i praktiken, mer grönt och mer lokalt som gör gott i vardagen.

Resultatet är mer än bara grönsaker och kryddor. Pallkragarna har blivit en naturlig samlingspunkt: någon vattnar, någon tipsar om snigeltrick, någon visar stolt upp första skörden. Odlingslådorna bidrar till spontana samtal mellan grannar och ett mer levande bostadsområde.

Eva är en av hyresgästerna som tagit sig an två pallkragar och fram tills förra sommaren hade hon aldrig odlat förut.

– Det blir lite bättre för varje säsong! Nu vet jag till exempel att lök och vissa andra växer inte trivs ihop, så nu planterar jag dem i olika lådor, säger hon medan hon skördar några fina rädisor.

– Dessa kommer jag äta i en sallad. Det är roligt och känns bra att kunna äta något man själv odlat.



Värdefulla insikter om att bo utanför centrum

För att förstå hur vi kan göra våra bostadsområden utanför tätorten ännu bättre genomförde Stubo en enkät under vår och sommar 2025. Svaren gav både tydliga preferenser och viktiga nyanser kring vad som gör ett läge attraktivt.

Majoriteten av de personer som svarade bor idag redan på landsbygden och åldersspridningen är bred med störst andelar i 50–64 år och 65+ (tillsammans drygt hälften).

VAD EFTERFRÅGAS FÖR ATT KÄNSLAN "HÄR VILL JAG BO!" SKA UPPSTÅ?

Liknande svar återkommer gång på gång i fritextsvaren:

- Egen uteplats/balkong, gärna lite avskärmad.
- Markplan/egen ingång
- Fräscha ytor, bra planlösning och ljusinsläpp.
- Trygghet, lugn omgivning och välskött utemiljö.
- Praktiska önskemål som egen tvättmaskin, rimlig hyra och bra kommunikationer

Enkäten kopplades till ett bidrag till föreningslivet, där svarande fick välja vilken förening de ville stötta. Det gav både engagemang och en extra koppling mellan boende, ort och lokal utveckling.



VÅR FORTSATT UTVECKLING

Enkäten visar att bra bostäder i de mindre orterna handlar om att vilja ha rätt sorts bostäder som passar läget: lättskött, tryggt och nära naturen utan att tumma på kvalitet och funktion. Insikterna blir ett viktigt underlag när vi utvecklar både erbjudande, kommunikation och standard i de områden där vakanser annars riskerar att bli långvariga. Under året har vi bland annat gjort om utemiljön i ett av områdena i Dalum, med ny stenbeläggning och gemensam odling för hyresgästerna.

"En egen uteplats för att kunna odla lite och egen tvättmaskin för att slippa passa tider i tvättstugan.

Kommentar från en av respondenterna på frågan vad som lockar med att bo på landsbygden.



Attraktiva bostadsområden

51%

är beredda att pendla upp till 30 minuter till jobb eller skola.

70%

anser att det mest avgörande är egen uteplats eller enkel tillgång till natur

25%

menar att möjlighet att odla gör området mer attraktivt.

Lasse fann lugnet

på Langes väg

På en solig uteplats på Langes väg i Gällstad sitter Lasse ute med kaffekoppen i handen. Det märks att han trivs. Tidigare bodde han i ett stort hus – över 250 kvadrat – med en stor tomt som krävde både tid och ork. När livet förändrades kände han att det var dags att bo enklare.

– Det blev för mycket att ta hand om när jag blev själv, säger han.

Steget till lägenhet gick snabbt, men inte utan eftertanke. Först testade han en annan bostad, men trappor var inte hans grej. När han såg den här tvåan med uteplats tvekade han inte.

– Jag sa direkt: "Jag tar den!" Jag tror inte hon på Stubo hann fatta vad som hände, skrattar Lasse. I dag uppskattar han särskilt enkelheten: lagom yta, lätt att sköta – och dörren rakt ut till grönskan.

– Det bästa är att det är lätt att bo här. Och att man har dörren ut direkt till grönskan.

Lasse beskriver området som vänligt men lagom "på". Man hälsar, småpratar om man vill och respekterar när någon vill ha det lugnt.

Han är också en av dem som bryr sig om sin omgivning. Han säger ifrån när det behövs, plockar upp om något slängs och pratar med barnen i området.

– Jag trivs här. Det är ett gott ställe, säger Lasse, med solen i ansiktet och kaffekoppen i hand. Ett nytt kapitel, med mindre att ta hand om, men med mycket att vara tacksam för.



"Det bästa är att det är lätt att bo här. Och att man har dörren ut direkt till grönskan."

Lasse, hyresgäst på Langes väg



Engagerade hyresgäster som delar både ansvar och smultron

I ett av Stubos bostadsområden är det inte bara sommarblommor och smultron som delas mellan grannar utan också ansvar. Här finns en stark gemenskap där boende tillsammans tar hand om bastun och gemensamhetslokalen, med ett upplägg som fungerar både praktiskt och tryggt.

– Vi har ett väldigt bra samarbete med Stubo, berättar Gunnar, som engagerar sig i hyresgästföreningen. På mitt område sköter vi bastun och gemensamhetslokalen själva och det fungerar jättebra.

När någon vill låna lokalen skrivs ett enkelt avtal, en deposition lämnas, och efteråt går man igenom lokalen tillsammans. Det är ett tydligt system och framför allt ett uttryck för förtroende och delaktighet.

Att hyresgäster engagerar sig på det här sättet skapar mer än ordning: det skapar stolthet. Området blir inte bara en plats man bor på, utan något man är med och formar. För Stubo är detta ett fint exempel på hur gemenskap och ansvar kan gå hand i hand och hur goda relationer mellan hyresvärd och hyresgäster stärker både trivsel och trygghet.



Gunnar bor på Karlslätt men är engagerad i den hyresgästföreningen som engagerar sig i flera av Stubos bostadsområden.

Samtal som leder till utveckling

För Stubo är dialogen med våra hyresgäster och samhället i stort en självklar del av vardagen. Vi möter dagligen hyresgäster i vår kundtjänst, ute i våra bostadsområden och i våra digitala kanaler.

Under sommaren 2025 samarbetade vi med lokala föreningar för att samla in synpunkter om att bo utanför centrum. För varje besvarad enkät gick ett bidrag till det lokala föreningslivet, ett sätt att både skapa engagemang och ge något tillbaka.

På några orter öppnade arbetet upp till fortsatt dialog. Bland annat Hökerums Väg- och Samhällsförening, uttryckte intresse efter kampanjen för att ta del av resultaten – och för att fortsätta samtalet om hur orten kan utvecklas framåt.

– För Stubo är dialog med hyresgästerna och samarbete med föreningslivet ett sätt att komma närmare de människor som känner sina orter bäst – och att lyssna innan vi planerar nästa steg, säger Annicka Johansson som är kundservicechef på Stubo. Det är via idéutbyte och gemensamma samtal som bättre förutsättningar för långsiktig utveckling av våra orter och bostadsområden skapas.

Ett annat exempel är de trygghetsvandringar Stubo genomför tillsammans med bland annat polis och hyresgäster i utvalda bostadsområden. Ett exempel som tagits upp och kunnat åtgärdas under dessa tillfällen är ökad utebelysning kring gångstråk och byggnader.

”Vi lyssnar innan vi planerar nästa steg”

Annicka Johansson, kundservicechef





God kundservice och goda externa relationer

Under 2025 har Stubo stärkt kundservicen och de externa relationerna genom ökad dialog, utvecklad kommunikation och samverkan med hyresgäster, föreningsliv och andra aktörer – med målet att bygga långsiktigt förtroende, öka delaktigheten och bli en ännu mer tillgänglig och närvarande hyresvärd.

Nytt månadsbrev

stärker dialogen med våra hyresgäster

Under året har Stubo lanserat ett nytt digitalt månadsbrev till alla hyresgäster, ett viktigt steg i arbetet med att stärka dialogen och göra kundservice mer tillgänglig, tydlig och relevant i vardagen.

Månadsbrevet är inte tänkt som ett ensidigt informationsutskick, utan som en återkommande kontaktpunkt mellan Stubo och hyresgästerna. Här samlas sådant som annars riskerar att bli fragmenterat: vad som händer i våra områden, vad vi arbetar med just nu, praktiska tips för boendet och hur man enkelt kommer i kontakt med oss.

ETT KOMPLEMENT TILL KUNDSERVICE – INTE EN ERSÄTTNING

I den kundundersökningen som genomfördes sommaren 2025 framkom att många hyresgäster är nöjda med hanteringen av felanmälningar, men att återkoppling och information kring underhåll och pågående arbete är ett förbättringsområde. Månadsbrevet är ett av svaren på det behovet.

– För oss i kundservice handlar månadsbrevet om att vara steget före. När hyresgäster får veta vad som händer, varför det händer och vart de kan vända sig med frågor, blir kontakten enklare och tryggare för alla parter.

Det stärker dialogen och gör att vi kan ge bättre service i vardagen, säger Matilda Merlander, kundservice på Stubo.

DIALOG SNARARE ÄN UTSKICK

Innehållet i månadsbrevet har successivt utvecklats för att bjuda in till dialog. Exempel på detta är puffar till formulär och enkäter, tydliga länkar till kundservice och självhjälpssidor samt artiklar som tar avstamp i vanliga frågor från hyresgäster. Responsen visar att det uppskattas. Öppningsgraderna för nyhetsbrevet ligger långt över branschsnittet, vilket tyder på att innehållet upplevs som relevant – inte som ”reklam”, utan som serviceinformation.

ETT MER SAMMANHÅLLET STUBO

Under året har Stubo tagit ett helhetsgrepp kring kommunikation i digitala kanaler men också genom fortsatt dialog i form av trygghetsvandringar, enkäter och utveckling av kundservice.

För Stubo är dessa åtgärder långsiktiga verktyg i ambitionen att: vara en närvarande och lyhörd hyresvärd, sänka tröskeln för kontakt och skapa en tydligare tvåvägskommunikation med våra hyresgäster.



”Det stärker dialogen och gör att vi kan ge bättre service i vardagen.”

Matilda Merlander, kundservice



Attraktiv arbetsplats

För att bibehålla en hållbar och engagerad organisation över tid har Stubo under 2025 fortsatt utveckla sin roll som attraktiv arbetsplats genom att ge medarbetare ansvar och handlingsutrymme, stärka samarbeten samt investerat i framtidens kompetens genom praktik och samverkan med utbildningsaktörer.

Mötet med hyresgästerna ger guldkant i vardagen

När man träffar Hans Thorne, 67 år, märks det snabbt att han trivs med sitt arbete. Han har varit fastighetsskötare på Stubo sedan 2020 och jobbar med drift och skötsel på flera av bolagets områden. Han har ett särskilt ansvar för att implementera ett anpassat systematiskt brandskyddsarbete i hela Stubos bestånd. Till våren 2026 väntar pensionen, men engagemanget för jobbet finns fortfarande där.

Just frihet under ansvar är något Hans återkommer till. Att själv kunna planera sitt arbete, prioritera rätt och ta ansvar för sina områden är en viktig del av trivseln. Samtidigt är han tydlig med att han aldrig står ensam. – Skulle jag behöva hjälp finns det alltid någon kollega som kan ställa upp. Vi hjälps åt, och det betyder mycket.

Arbetet som fastighetsskötare handlar inte bara om teknik, underhåll och praktiska lösningar – utan också om människor. För Hans är mötet med hyresgästerna en av de mest givande delarna av jobbet. – Man kommer hem till någon som har ett problem, och förhoppningsvis kan man lösa det.

Ofta får man väldigt tacksamma hyresgäster när man har hjälpt till, och det är en tillfredsställelse i sig att kunna göra någon nöjd med det man har gjort.

Efter många år i yrket bär Hans med sig både erfarenhet och relationer – till fastigheterna, kollegorna och hyresgästerna. När pensionen närmar sig är det ett långt arbetsliv som summeras, präglad av ansvarstagande, samarbete och viljan att göra skillnad i människors vardag.

– Det som har gjort att jag har trivts så bra genom åren är framför allt att man får ta eget ansvar, säger Hans. Jag kan lägga upp min arbetsdag utifrån hur jag har planerat den i förväg. Det är en stor frihet, men också ett ansvar.

Hans Thorne, fastighetsskötare på Stubo



Långsiktig kompetensförsörjning genom praktik

Under året har Stubo tagit emot flera praktikanter med olika bakgrund och förutsättningar. Det har handlat om arbetsträning via Arbetsförmedlingen, praktik för elever med anpassad skolgång, gymnasieelever inom ekonomi och bygg, samt högstadiepraktik inom drift och underhåll.

För Stubo är praktik och arbetsträning en viktig del av uppdraget som allmännyttigt bostadsbolag. Genom att öppna dörren till arbetslivet skapar vi möjligheter för fler att prova på yrken, bygga erfarenhet och hitta sin väg vidare, samtidigt som vi bidrar till långsiktig kompetensförsörjning inom branschen.

Praktiken är inte bara en insats för individen, utan också en investering i framtiden. När unga människor och arbetssökande får möjlighet att arbeta nära verksamheten skapas förståelse för yrkesroller, ansvar och samarbete.

”Samarbetet med personer på väg ut i arbete är en viktig del av vårt uppdrag.”

Erica Waller, VD.



Framtidens hantverkare

renoverade på Kullavägen



I Hökerum har ett panelbyte på förråden genomförts under hösten, men det är inte vilket byggprojekt som helst. Arbetet utfördes av elever från Bygg- och anläggningsprogrammet på Tingsholmsgymnasiet tillsammans med sin handledare i ett samarbete där utbildning möter verklighet.

– När vi kommer ut på riktiga projekt blir det mer ansvar för eleverna, och de får träffa folk och se resultatet av sitt arbete. Det blir både roligare och mer lärorikt, berättar Martin, som är utbildare och platschef för de elever som inte är ute på APL.

En av eleverna, Hilmer Karlborg i årskurs två, håller med:

– Det är väldigt roligt att vara här ute. Det är annorlunda jämfört med att bara bygga i skolans lokaler. Vi har redan gjort hela lägenhetslängan bakom, och nu fortsätter vi här. Det känns meningsfullt, säger han.

”Det är väldigt roligt att vara här ute. Det är annorlunda jämfört med att bara bygga i skolans lokaler.”

Hilmer Karlborg, årskurs 2 på bygg- och anläggningsprogrammet Tingsholmsgymnasiet.

För eleverna innebär uppdraget att få arbeta skarpt, planera, samarbeta och leverera kvalitet – precis som i yrkeslivet. För Stubo är det ett sätt att bidra till kompetensförsörjning lokalt, samtidigt som fastigheten utvecklas och underhålls.

– Vi ser det som en viktig del av vårt samhällsansvar. Att stötta elever på vägen mot arbetslivet gynnar både dem, oss och våra hyresgäster, säger Denzil Potter på Stubo. Samarbetet är något både Stubo och Tingsholmsgymnasiet vill fortsätta med framöver.

– Vi vill tacka Stubo för chansen, säger Martin. Vi ser fram emot fler projekt tillsammans!

När bostadsbolag, skola och handledare samverkar skapas ett värde som sträcker sig längre än själva panelen: framtidens hantverkare får erfarenhet och stolthet, och bostadsområdet får en förbättring som både syns och håller över tid.



”För eleverna innebär uppdraget att få arbeta skarpt, planera och leverera kvalitet – precis som i yrkeslivet.”

Martin Jarneving, utbildare och platschef för elever som inte är ute på APL.



Effektiva *interna processer*

Under 2025 har Stubo arbetat systematiskt med att utveckla och förfinas interna processer genom tydliga arbetssätt, regelbunden uppföljning och ett aktivt erfarenhetsutbyte med andra aktörer. Insikter från kundundersökningar och revisioner har omsatts i konkreta förbättringar, med målet att stärka kvalitet, effektivitet och ett långsiktigt lärande i hela organisationen.

Kundundersökning

– så trivs våra hyresgäster



Under 2025 genomförde Stubo en kundundersökning för att bättre förstå hur våra hyresgäster upplever sitt boende – och vad vi kan göra ännu bättre. Resultaten visar en stark grund i boendet: av de svarande uppger cirka 93 % att de trivs mycket bra eller ganska bra i sin lägenhet. Det bekräftar att bostaden, som bas i livet, fungerar för de allra flesta.

DET BÄSTA MED ATT BO HOS STUBO

Kundundersökningen 2025 visar att Stubos hyresgäster framför allt uppskattar funktionella bostäder med bra planlösning och ljusinsläpp, en välfungerande hantering av felanmälan samt ett övervägande positivt helhetsintryck av boendet. Även boendemiljö, läge och bemötande från Stubo lyfts som viktiga faktorer för trivseln.

– För oss är kundundersökningen ett kvitto på vad som fungerar och en tydlig vägledning i vad vi behöver bli bättre på. Den hjälper oss att prioritera rätt och utveckla dialogen med våra hyresgäster, säger Annicka Johansson.

Årets undersökning pekade på behov av tydligare återkoppling och information, särskilt vid underhålls- och renoveringsarbeten. Dessa insikter har varit vägledande i utvecklingen av nya arbetssätt för dialog och kommunikation under året.

För Stubo är kundundersökningen ett viktigt verktyg i kvalitetsarbetet och en del av vår ambition att utveckla bostadsområden där människor kan trivas långsiktigt.

93%

att de trivs mycket bra eller ganska bra i sin lägenhet.

80,6%

uppger ett övervägande positivt helhetsintryck av sin hyresvärd.

85,9%

positiva omdömen för Stubos hantering av felanmälan

Nätverket BoNät – tillsammans blir vi starkare

Under 2025 har samarbetet inom nätverket BoNät fortsatt att utvecklas och fördjupas. Nätverket består av fem kommunala bostadsbolag – Stubo, FRIBO, Bollebo, Tranemobostäder och Vårgårda Bostäder – som samverkar kring gemensamma frågor inom förvaltning, säkerhet, arbetsmiljö och verksamhetsutveckling.



Året har präglats av regelbundna nätverks-träffar, studiebesök hos varandra och en ökad kontinuitet i samverkan. Nätverksgrupperna har träffats på plats i varandras områden för att diskutera aktuella frågor, dela erfarenheter och ta del av hur andra löser liknande utmaningar.

Under våren hölls även en gemensam nätverks-träff i Vårgårda med fokus på nätverkets syfte, arbetssätt och gemensamma mål.

– BoNät ger oss styrka i vardagen. Genom att samverka med andra kommunala bostadsbolag kan vi dela erfarenheter, lära av varandra och snabbare hitta hållbara lösningar. För Stubo innebär nätverket fokus på kvalitet i verksamheten och stöd i både operativa och strategiska frågor, säger Erica Waller, VD på Stubo. En viktig styrka i BoNät är att samverkan leder till konkreta förbättringar i vardagen.

”Vi lär av varandra och hittar snabbare hållbara lösningar.”

Erica Waller, VD.

– Jag ser en stor potential i nätverket. När vi skapar strukturer för erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande händer något på riktigt – idéer blir handling och förbättringar sprids snabbt mellan bolagen. Tillsammans kan vi utvecklas mer än vad vi hade kunnat göra var och en för sig, säger Emelie Lindell, nätverkskoordinator för BoNät.

– 2025 års revisionsrapport visar att bolagen i BoNät redan är långt framme. Några gemensamma styrkor är tydlig koppling mellan vision och handlingsplan samt hög

kompetens i organisationerna, säger Mikael Söld, nätverkets revisionsledare. Hans uppdrag i nätverket handlar bland annat om att leda den interna revisionen och stötta i det kontinuerliga förbättringsarbete utifrån bland annat ISO-14001. Samverkan inom BoNät bidrar till att Stubo kan arbeta mer effektivt, kvalitativt och hållbart, samtidigt som vi står starkare tillsammans med andra allmännyttiga bostadsbolag i regionen.



Mikael Söld, nätverkets revisionsledare och Emelie Lindell, koordinator för nätverket BoNät.

UNDER ÅRET HAR NÄTVERKET BLAND ANNAT RESULTERAT I:

- Översyn av rutiner för inflyttning-information och välkomstsamtal.
- Praktiska uppdateringar i de egna bolagen efter studiebesök, t.ex. kring hållbara materialval till lägenhetsrenoveringar
- Gemensam samordning av lagbevakning och lagrevision.
- Utveckling av arbetssätt kring dokumenthantering och ledningssystem.

Fastighetsskötare från nätverkets bolag träffas kontinuerligt för att lära av varandras verksamheter och utbyta erfarenheter.

Hållbara fastigheter

Stubo arbetar långsiktigt med att utveckla och underhålla kvalitativa och hållbara fastigheter genom planerat underhåll, teknisk utveckling och successiva förbättringar i drift och förvaltning. Genom att förena energieffektivisering, cirkulärt tänkande och investeringar i fastigheternas funktion och livslängd stärker vi både värdet i beståndet och tryggheten för våra hyresgäster över tid.

Tydliga mål ger tydliga resultat

Stubo arbetar för att minska energianvändning och klimatpåverkan genom långsiktiga mål, systematisk uppföljning och erfarenhetsutbyte.



STUBO LÄGRE ÄN SNITTET

Stubo är en del av Allmännyttans "Klimatinitiativ" som är ett viktigt ramverk för jämförelsetal och gemensam strävan med andra kommunala bostadsbolag. Sedan 2007 har Stubos energianvändning minskat från 148 kWh/m² och år till 113,1 kWh/m² år 2025. Det innebär att Stubo genomgående ligger lägre än både det nationella snittet och genomsnittet för bolagen inom Klimatinitiativet.

– Att vi redan ligger lägre än både rikssnittet och Klimatinitiativets genomsnitt visar att ett långsiktigt och konsekvent arbete faktiskt ger resultat. Det är summan av många åtgärder över tid som gör skillnaden, säger Andreas Leskauskas, teknisk förvaltare på Stubo. Arbetet bygger på ett strukturerat synsätt där energifrågan är en integrerad del av fastighetsförvaltningen, från daglig drift till planering av underhåll och investeringar.

– För oss handlar energieffektivisering inte om enstaka projekt. Vi följer upp energidata kontinuerligt och arbetar metodiskt med förbättringar i vardagen, utan att tumma på komfort eller kvalitet för hyresgästerna, fortsätter Andreas Leskauskas.

“Även om 2025 har varit ett milt år ser vi en fortsatt nedåtgående trend i energiförbrukningen, vilket är mycket positivt. Vädret har haft en viss påverkan, men utvecklingen visar att våra åtgärder också ger effekt” Andreas Leskauskas, Stubo

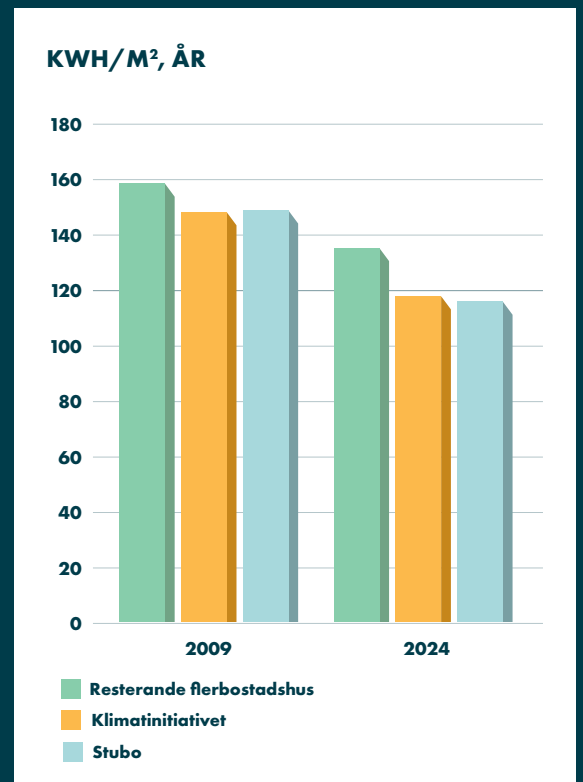
Under året har flera konkreta åtgärder genomförts. Bland annat har Stubo arbetat vidare med optimering av befintliga värmepumpar för att få bättre kontroll över drift och inomhusklimat. Ett nytt styrsystem har installerats för jämnare inomhustemperatur.

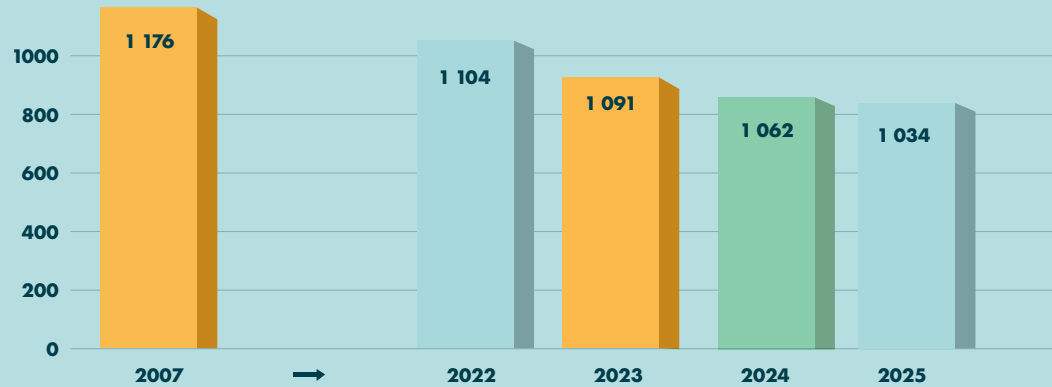
– Digitaliseringen ger oss bättre kontroll och uppföljning. Det gör att vi kan arbeta mer proaktivt och energieffektivt, säger Andreas.

En viktig insats under året har också varit att analysera fastigheternas faktiska effektuttag. Det har lett till att säkringsnivåerna kunnat anpassas i 17 fastigheter – en åtgärd som minskar nätkostnaderna och optimerar effektabonnemangen utifrån verkligt behov.

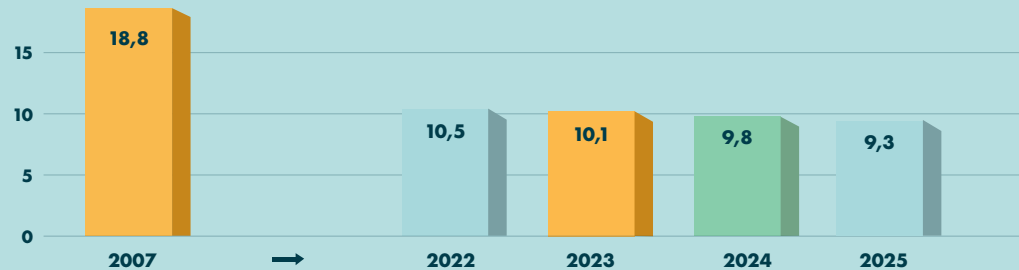
Arbetet med värmepumpsoptimering fortsätter under 2026, med särskilt fokus på att förbättra driften i det äldre fastighetsbeståndet och att stärka övervakningen av tekniska installationer. Genom bättre uppföljning och styrning skapas förutsättningar för både stabilare drift och minskad energianvändning över tid.

Även på transportsidan fortsätter utvecklingen. Stubo har successivt ställt om sin fordonsflotta, som idag består av cirka 75 procent elbilar. Det har lett till en tydlig minskning av bränsleförbrukningen och bidrar till klimatomställningen genom lägre koldioxidutsläpp. – "Det är många åtgärder, både större och mindre, som tillsammans driver utvecklingen framåt. Vi fortsätter att arbeta långsiktigt med både energieffektivisering och klimatomställning även under kommande år," avslutar Andreas.



VATTENFÖRBRUKNING (liter/m²)

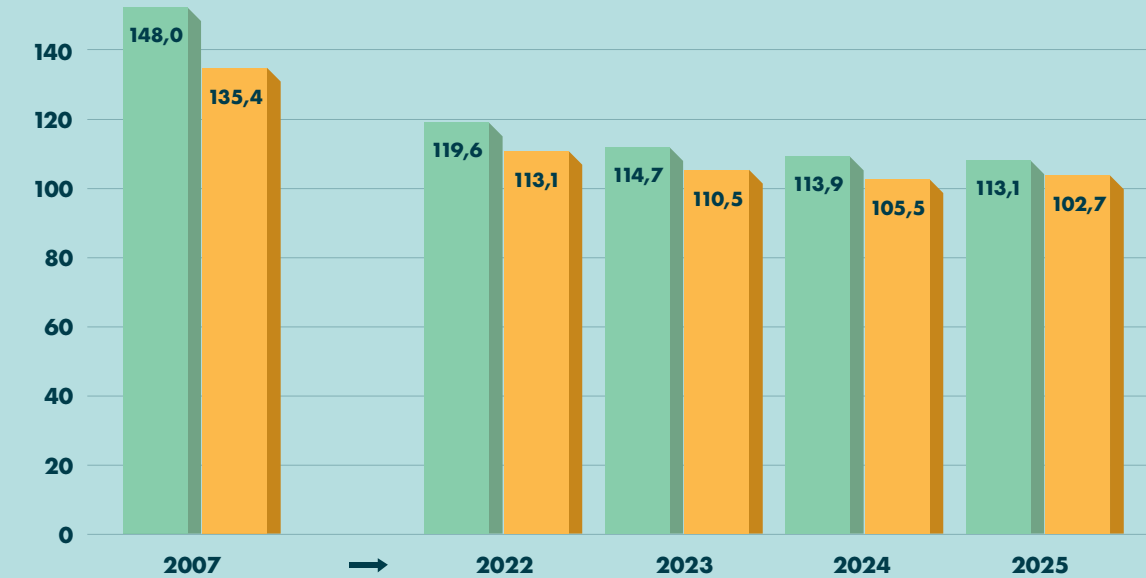
Den nyttjandegradsjusterade vattenförbrukningen uppgick under 2025 till 1 034 liter per m², vilket innebär en minskning med cirka 2,6 procent jämfört med 2024. Arbetet med att minska vattenförbrukningen pågår kontinuerligt genom regelbunden uppföljning för att tidigt identifiera avvikelser, läckage och förbättringsmöjligheter. Under året har åtgärder bland annat genomförts i form av utbyte till mer vatten- och energieffektiva tvättmaskiner, installation av snålspolande blandare samt utbyte av äldre WC-stolar.

FASTIGHETSEL (kWh/m²)

Fastighetselen fortsatte att minska under 2025 och uppgick till 1 039 MWh, vilket motsvarar en minskning med cirka 5 procent jämfört med 2024. Utvecklingen visar på en stabil och långsiktigt positiv trend. Minskningen är ett resultat av driftoptimeringsarbete och genomförda tekniska åtgärder, såsom nedsäkring av fastigheter, konvertering till fjärrvärme, optimering av värmepumpsanläggningar samt utbyte till energieffektiv belysning. Genom förbättrad styrning och uppföljning av tekniska system kan elförbrukningen i fastigheterna bättre anpassas till faktiska behov, vilket bidrar till både minskad energianvändning och lägre driftskostnader.

TOTAL ENERGIFÖRBRUKNING

Värme, varmvatten och fastighetsel (kWh/m²).

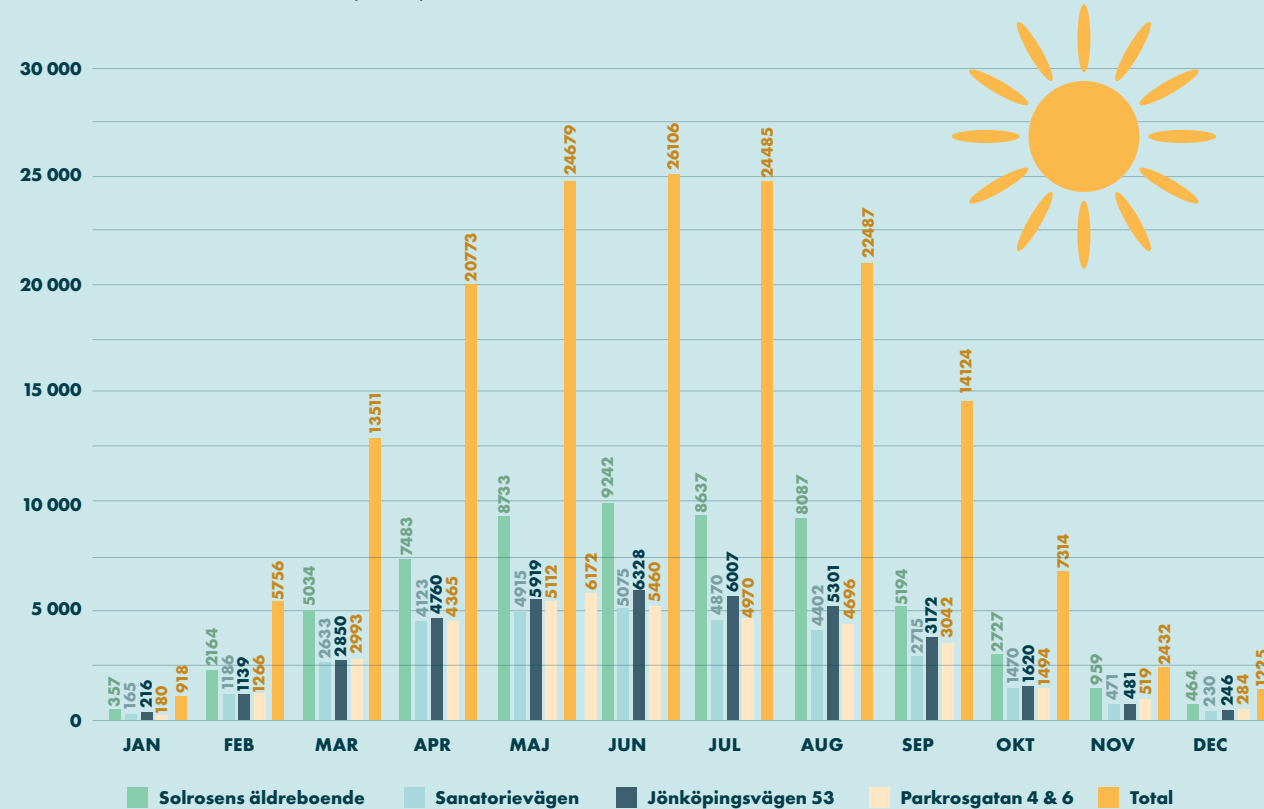


Stubo har som mål att minska energianvändningen för el, värme och varmvatten med 30 procent mellan 2007 och 2030, vilket motsvarar en nivå på 103,6 kWh per kvadratmeter. Under 2025 fortsatte energianvändningen att minska genom driftoptimering, uppföljning och genomförda energieffektiviserande åtgärder i fastighetsbeståndet. Av de fastigheter som har fjärrvärme som uppvärmningsform hade cirka 86 procent en lägre förbrukning jämfört med föregående år, och ungefär hälften av beståndet minskade sin elförbrukning.

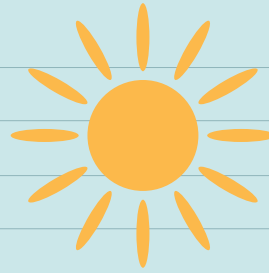
Utvecklingen visar att det långsiktiga arbetet ger resultat och bidrar till minskad miljöpåverkan samt mer stabila driftkostnader. Samtidigt finns fortsatt potential för ytterligare effektivisering genom riktade insatser i äldre fastigheter och tekniska system.

Andreas Leskauskas, Stubo

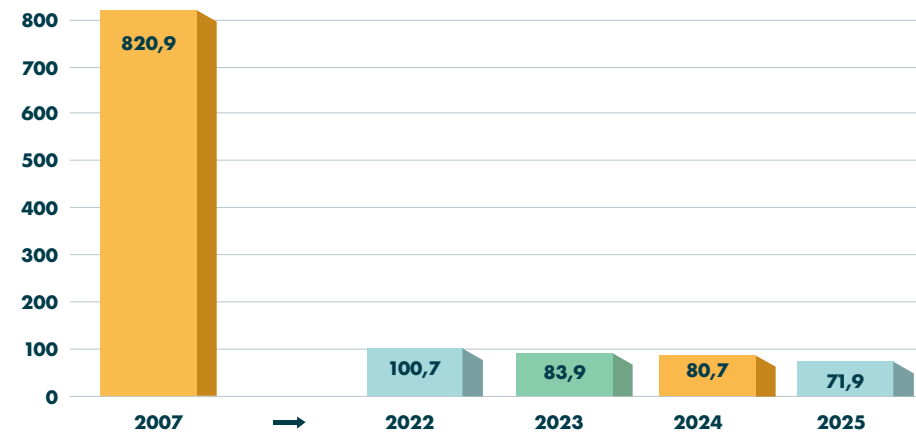
SOLEL PRODUKTION 2025 (kWh)



Under 2025 producerade Stubo cirka 164 MWh solel, varav 74 % användes direkt i den egna verksamheten. Det innebär att en stor del av elen kunde användas i Stubos fastigheter istället för att köpas in, vilket bidrog till både lägre kostnader och minskad klimatpåverkan. Framåt ligger fokus på att ytterligare öka andelen egenanvänd solel genom att anpassa drift och elanvändning efter produktionen, bland annat genom bättre styrning och uppföljning av de tekniska systemen.

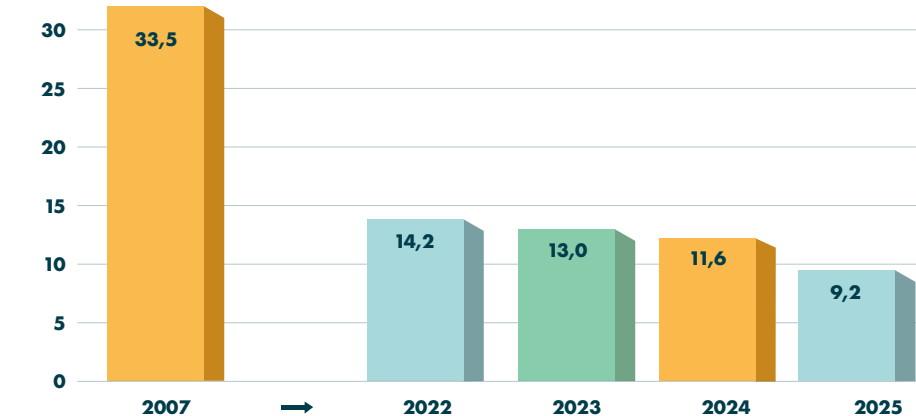


KOLDIOXID (kg/lägenhet)



Under 2025 uppgick de totala utsläppen till cirka 77 ton, vilket motsvarar en minskning med över 90 procent jämfört med basåret. Utsläppen per lägenhet har samtidigt sjunkit från cirka 821 kg till 71,9 kg, vilket visar på en långsiktig hållbar utveckling. Minskningen drivs främst av lägre energianvändning samt en successiv övergång till fossilfria transporter och maskiner.

KOLDIOXIDUTSLÄPP FRÅN TRANSPORTER (ton)



Utsläppen från tjänstefordon uppgick under 2025 till 9,2 ton fossil CO₂, vilket innebär en minskning med cirka 76 procent jämfört med 2007. Minskningen är ett resultat av minskad bränsleförbrukning, effektivare planering och en successiv övergång till eldrivna fordon.

Tegel från Stockrosen används i renovering av äldre järnvägsfabrik i Göteborg

Återbruk är en viktig del i omställningen mot ett mer resurseffektivt byggande. Genom att ta tillvara på material som redan finns kan behovet av nyproducerat material minska, samtidigt som fungerande konstruktioner och byggdelar får längre livslängd.

Under 2025 har återbruk använts i flera sammanhang inom Stubos verksamhet:

- Takplåt från fastigheten Stockrosen har återbrukats i ett nytt miljöhus.
- Tegel från Stockrosen har återanvänts i flera etapper vid ombyggnation av en äldre järnvägsfabrik i Göteborg.
- Ett äldre miljöhus som inte längre fyllde sin ursprungliga funktion har byggts om och används nu som tillfälligt skyffelförråd.
- Uppdaterat balkonger genom att renovera befintliga konstruktioner i stället för att riva och ersätta med nya balkonger.

Återbruk innebär ofta att planera, anpassa och omvärdera befintliga lösningar snarare än att bygga nytt. Även om insatserna ibland är mindre synliga bidrar de över tid till minskad resursanvändning och ett mer cirkulärt förhållningssätt i byggande och förvaltning.



En sammanfattning av Stubos underhållsprojekt under 2025

Stubo har genomfört en rad underhåll och förbättringsåtgärder under 2025. Några av dem är:

UTVÄNDIGA PROJEKT

- Avenboksgatan, Fasadlagningar samt invändiga åtgärder.
- Balkongrenovering Lenavägen, Timmele.
- Markåtgärder och dränering Lenavägen, Timmele.
- Balkongrenovering och fasadrenovering Langes Väg, Gällstad.
- Sprinkleranläggning på Solrosvägen 2, Ulricehamn.
- Nytt miljöhus på Södra kyrkogatan, Ulricehamn.
- Fasad/balkongrenovering av Nillas Väg 30 i Ulricehamn färdigställdes.

ENERGIBESPARANDE ÅTGÄRDER

- Nedsäkring av 17 fastigheter efter analys av faktiskt effektuttag.
- Optimering av värmepumpar på Hemrydsgatan 1, 2 och 4.
- Nytt styrsystem för förbättrat inomhusklimat installerat.
- Förbättrat klimatskal på Nillas väg genom byte av fönster och dörrar.

– Under 2025 har vi arbetat strukturerat med både planerat underhåll och energieffektivisering. Vårt fokus är att göra rätt åtgärder i rätt tid – så att fastigheterna håller hög kvalitet, driftkostnaderna är under kontroll och våra hyresgäster får ett tryggt och välskött boende, säger Denzil Potter, gruppchef för drift och underhåll på Stubo.



Avfallshantering

en viktig fråga i det cirkulära arbetet

Avfallshantering är en viktig del av fastighetsförvaltningen och en återkommande fråga i vardagen. När avfall inte sorteras rätt påverkar det både möjligheten till återvinning och möjligheten att lägga tid på annan fastighetsskötsel.

Samtidigt är avfall inte något som kan lösas av en aktör ensam. För att sorteringen ska fungera bättre krävs tydliga system, bra fysiska lösningar och samarbete mellan fastighetsägare, kommun, renhållningsbolag och hyresgäster. För Stubo innebär det ett fortsatt arbete med att förbättra miljörum, tydliggöra information och göra det enklare att göra rätt.

– När sorteringen fungerar bra vinner alla. Vår ambition framåt är att arbeta mer tillsammans och skapa lösningar som fungerar i vardagen, säger Björn-Ove Johansson, fastighetschef på Stubo.

Avfall och sortering är en del av Stubos långsiktiga hållbarhetsarbete, med fokus på dialog, utveckling och stegvisa förbättringar över tid.



”När sorteringen fungerar bra vinner alla. Vår ambition är att arbeta tillsammans och skapa lösningar som fungerar i vardagen.”

Björn-Ove Johansson, fastighetschef Stubo.

Stabil ekonomi trots utmanande tider

Resultatet för 2025 visar ett överskott på 1,9 mnkr före skatt (budget 0,3 mnkr). Det positiva resultatet jämfört med budget härrör bland annat från lägre energikostnader tack vare ett mildt år samt lägre personalkostnader. Bostads- hyran höjdes med 5,2 % från 2025-01-01 (budget 10 %). Vakansgraden för bostäder uppgår för helåret till 4,64 % (budget 3 %). Driftkostnaderna har ökat för vatten och avlopp 13,5 %, renhållning 7 %, elnät 6,1 % från och med den 1 januari 2025 samt fjärrvärme 10 % från och med den 1 juli 2025.

Underhållskostnaderna under 2025 uppgår till 20,2 mnkr (budget 24 mnkr). De senaste fem åren har det varit en kraftig kostnadsökning, KPIF ökande med drygt 16 % mellan åren 2022-2025. Det rådande högre kostnadsläget och den höga ekonomiska vakansgraden gör att det är nödvändigt att löpande prioritera om i liggande investerings- och underhållsplaner. Medelräntan för verksamhetsåret är 3,77 % (3,76 % 2024). Den budgeterade medelräntan var 3,77 %. Kreditkostnaden har uppgått till 0,48 % för kommunens borgensåtagande under 2025. Borgensavgiften för 2026 är 0,72 %. Avkastningen för året är 6,1 %, snitt fem år 5,3 %. För verksamhetsåret är soliditeten 34 % (riket 33 % år 2024), skuldsättningsgrad 1,9 (riket 2,1 år 2024), belåningsgrad fastigheter 61 % (riket 64 % år 2024) samt räntetäckningsgrad 1,2 (riket 1,6 år 2024).

Flerårsöversikt 2025-2023

Belopp i tkr	2025	% av intäkt	2024	% av intäkt	2023	% av intäkt
Hysesintäkter	102 904		97 318		92 945	
Ekonomisk uthyrningsgrad		94,47%		96,02%		96,42%
Hysesbortfall	-5 694	5,53%	-3 876	3,98%	-3 329	3,58%
Underhåll	-20 204	19,63%	-19 789	20,33%	-20 135	21,66%
Reparation	-2 774	2,70%	-3 373	3,47%	-2 662	2,86%
Administration/fastigh.förv.	-23 869	23,20%	-23 499	24,15%	-23 762	25,57%
Uppvärmning	-10 437	10,14%	-9 774	10,04%	-9 401	10,11%
Taxebundna kostnader	-10 491	10,19%	-9 649	9,92%	-9 457	10,17%
Hysesgästföreningen	-96	0,09%	-168	0,17%	-156	0,17%
Fastighetsskatt	-1 795	1,74%	-1 633	1,68%	-1 837	1,98%
Räntekostnad	-11 320	11,00%	-11 433	11,75%	-7 087	7,63%
Avskrivningar	-13 889	13,50%	-13 006	13,36%	-12 441	13,39%
Nedskrivningar	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Utrangering komponent	-284	0,28%	-3 415	3,51%	0	0,00%
Övriga kostnader	-2 801	2,72%	-2 837	2,92%	-3 140	3,38%
Övriga intäkter	2 651	-2,58%	3 728	-3,83%	4 340	-4,67%
Årets skatt	-990	0,96%	-535	0,55%	-518	0,56%
Årets resultat	911		-1 941		3 358	
Befolkningsutveckling	24 954		24 985		25 087	
Eget kapital	166 893		165 982		167 923	
Soliditet	34%		34%		34%	
Belåningsgrad	61,2%		61%		61,9%	
Skuldsättningsgrad	1,9		1,9		1,9	
Ränteteckningsgrad	1,2		0,9		1,5	
Avkastning	6,1%		5,4%		4,8%	
Antal lägenheter	1 068		1 068		1 064	
Antal lokaler	60		60		61	
Förvaltd yta	76 419		76 419		76 406	
Antal årsanställda	23		23		23	
Snitt avkastning 5 år	5,3%					

Resultaträkning

Belopp i tkr	250101-251231	240101-241231
Nettoomsättning		
Hysesintäkter	97 210	93 442
Övriga förvaltningsintäkter	2 491	3 295
Summa nettoomsättning	99 701	96 737
Fastighetskostnader		
Driftskostnader	-47 070	-49 434
Underhållskostnader	-20 204	-19 789
Fastighetsskatt	-1 795	-1 633
Avskrivningar enligt plan	-13 889	-13 006
Summa fastighetskostnader	-82 958	-83 862
Bruttoresultat	16 743	12 875
Central administration	-3 681	-3 282
Rörelseresultat	13 062	9 593
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	65	310
Ränteintäkter	94	124
Räntekostnader	-11 320	-11 433
Resultat efter finansiella poster	1 901	-1 406
Skatt på årets resultat	-990	-535
Årets resultat	911	-1 941

Balansräkning

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	477 955	483 462
Inventarier	2 783	2 303
Pågående om- och nybyggnationer	1 324	2 705
Finansiella anläggningstillgångar		
Aktier och andelar	260	262
Summa anläggningstillgångar	482 322	488 732
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Varulager	388	228
Hyses- och kundfordringar	370	830
Övriga fordringar	0	998
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 385	1 472
Summa kortfristiga fordringar	2 143	3 528
Kassa och bank	0	0
Summa omsättningstillgångar	2 143	3 528
Summa tillgångar	484 465	492 260

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital (250 aktier)	2 500	2 500
Reservfond	50 029	50 029
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat	113 453	115 394
Årets resultat	911	-1 941
Summa eget kapital	166 893	165 982
Uppskjuten skatteskuld	6 157	5 167
Skulder		
Långfristiga skulder		
Skulder till Ulricehamns kommun	293 288	295 484
Summa långfristiga skulder	293 288	295 484
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	4 662	7 319
Skulder till koncernbolag	3 083	8 350
Övriga skulder	993	932
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 389	9 026
Summa kortfristiga skulder	18 127	25 627
Summa skulder	311 415	321 111
Summa eget kapital och skulder	484 465	492 260

För fler detaljer se bolagets fullständiga årsredovisning. Du hittar den på www.stubo.se

Styrelse, *revisorer och* ledning

Styrelsen, som utses av kommunfullmäktige, har haft följande sammansättning:

STYRELSE

Roland Karlsson - *Ordförande*
Per-Ola Johansson - *Vice Ordförande*
Dario Mihajlovic - *Ledamot*
Leif Lemke - *Ledamot*
Bobo Holmgren - *Ledamot*
Christer Blomgren - *Ledamot*
(näringslivsrepresentant)

AUKTORISERADE REVISORER

Ernst & Young Aktiebolag
Helena Patrikson - *huvudansvarig revisor*

LEKMANNAREVISORER

Bengt Olof Magnusson - *Ordinarie*
Johnas Drakpil - *Suppleant*

LEDNINGSGRUPP

Erica Waller - *VD*
Catarina Axelsson - *Ekonomiansvarig*
Andreas Leskauskas - *Teknisk förvaltare*
Björn-Ove Johansson - *Chef fastighetskötsel*
Denzil Potter - *Chef drift- och underhåll*
Loke Rosenqvist - *Byggprojektledare*
Annicka Johansson - *Tillförordnad*
chef kundservice.





Postadress:

Stubo AB
Box 44
523 21 Ulricehamn

Besöksadress:

Stubo AB
Jönköpingsvägen 53
523 36 Ulricehamn

Kontakt:

0321-53 16 50
info@stubo.se
www.stubo.se