

# STUBB



Års- och hållbarhetsberättelse  
2023

# Innehållsförteckning

<b>Om Stubo</b>	VD:n har ordet	4
	Stubos strategiska målområden	6
	Ny ordförande för Stubo	9
	Samverkan i nätverket 7miljö	10
	Korta fakta om Stubo	12
	Ökad digital närvaro	13
	Fastighetsförteckning	14
	Utvecklande praktik	16
	Samarbete och dialog förebygger avvysningar	17
<b>Minskat klimatavtryck</b>	Återbruk från Stockrosen	18
	Barnvagnar blir lådbilar	19
	Nu får gamla cyklar nytt liv	20
	Förvaltning med höga ambitioner	21
<b>Nöjda hyresgäster</b>	Ett boende med en historia att förmedla	26
	Hyresgästföreningen fyller 100 år	28
	Resultat av årets kundundersökning	30
<b>Trivsel och trygghet</b>	Trygghetsvandring för trivsel och trygghet	32
	Lekplats och snart ett hotell för insekter	33
	Ta del av fantastisk konst i Ulricehamn	34
	Detaljplan för utveckling av Stockrosvägen	35
	Utförda underhållsprojekt 2023	36
<b>Ekonomi</b>	Bra ekonomiskt resultat trots stigande kostnader	38
	Flerårsöversikt 2023-2021	39
	Resultaträkning	40
	Balansräkning	41

VD-ord, Erica Waller

# Utveckling tillsammans

## och samverkan för trygghet och trivsel



Under 2023 har vi fortsatt att utveckla trygga och trivsamma bostadsområden tillsammans med våra hyresgäster. Trots de senaste årens kostnadsökningar, i form av dyrare el och högre räntor, så strävar vi efter att alltid vara den bästa hyresvärden i vårt område.

Under året har Ulricehamns kommun arbetat fram en ny vison, "Tillsammans mot framtiden". De tre huvudområdena; "Vi utvecklar varandra", "Vi skapar trygghet och nytänkande" och "Vi njuter av livet" har en tydlig koppling till Stubos verksamhet eftersom bra bostäder och attraktiva bostadsområden är en grund för positiv utveckling både på samhällsnivå och individuellt.

### VISION SOM UTVECKLAR

Visionen speglar på ett naturligt sätt till Stubos verksamhet och våra långsiktiga mål. På så sätt stärks både vårt dagliga och strategiska arbete. Visionens fokus om att utvecklas tillsammans poängterar vikten av att vara kundfokuserade, effektiva och att förbättra oss i samverkan med omvärlden. Engagemang och samverkan med andra är våra verktyg i vardagen. Ett självklart mål är att våra hyresgäster ska känna sig trygga och trivas i sina bostadsområden.

Vi arbetar ständigt tillsammans med våra hyresgäster och andra aktörer i området med aktiviteter som skapar social sammanhållning och attraktiva bostadsområden. Trots rådande ekonomiska utmaningar är det viktigt för oss att utvecklas och prova nya idéer som skapar förbättringar i alla delar av vår verksamhet.

### ETT POSITIVT ÅR

Trots tuffa förutsättningar levererade vi 2023 ett bra ekonomiskt resultat vilket ger oss en stabil grund att stå på inför kommande år. Det var väldigt positivt att under våren se hur de nybyggda lägenheterna på Parkrosgratan

hyrdes ut och att nöjda hyresgäster flyttade in och fyllde husen med liv. Ytterligare ett steg i vår fastighetsutveckling togs när vi under hösten startade ombyggnationen på Storgatan 36, som kommer att skapa attraktiva lägenheter i centrala Ulricehamn.

Jag vill rikta ett stort tack till Stubos engagerade hyresgäster, vår fantastiska personal och till våra entreprenörer och samarbetspartners som jobbar tillsammans med oss och bidrar till bolagets framsteg. Tillsammans jobbar vi vidare och utvecklar bolaget mot framtiden!

## VISION ULRICEHAMN 2040 – TILLSAMMANS MOT FRAMTIDEN

### Vi utvecklar varandra

I Ulricehamns kommun bygger vi framtiden tillsammans – för alla. Vi har en skola och välfärd i framkant, och oavsett ålder kan man bo och leva i hela kommunen genom livets alla skeden. Vi är stolta över vår unika historia samtidigt som vi drivs av att utvecklas hållbart, både för natur och människa. Vi har en stark gemenskap och en kultur av delaktighet. Det är nära till möten mellan människor. Tillsammans får vi det att hända!

### Vi skapar trygghet och nytänkande

I Ulricehamns kommun finns tryggheten att våga växa – både som människa, företag och förening. Vi främjar entreprenörskap och nyföretagande. Vi utmanar och tänker nytt, vi ger möjligheter för människor och verksamheter att utvecklas och verka i hela kommunen. Vi brinner för nytänkande och skaparglädje. Här är vi nyfikna och kreativiteten får flöda. Vi är innovativa, stolta och modiga. Ulricehamn är kommunen där vi överraskar, till och med oss själva!

### Vi njuter av livet

I Ulricehamns kommun finns allt av livets goda. Här finns livsglädje för alla – oavsett om du drömmer om ett rikt idrotts-, friluft- eller kulturliv. Ulricehamns kommun är en unik plats att längta till! I vår kommun finns de öppna landskapen, sjöarna och naturen. Det är en plats för lugn och en hållbar livsstil, för aktiviteter, återhämtning och upplevelser. Samtidigt är det nära till världen för inspiration. I Ulricehamns kommun är livet bättre!



# Stubos strategiska målområden

styr och utvecklar verksamheten framåt

## ATTRAKTIVA BOSTADSOMRÅDEN:

- Tillhandahålla attraktiva bostäder - vi levererar det goda boendet!
- Trivsel och trygghet i fokus; såväl i utemiljön som i gemensamma utrymmen inomhus.
- Skapa möten mellan människor och utveckla bostadsområdena i samverkan med hyresgästerna. Vi verkar för social sammanhållning.

## HÅLLBARA FASTIGHETER:

- Utveckla och underhålla vårt fastighetsbestånd med fokus på hållbarhet (såväl miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet).
- Fortsätta att arbeta med att minimera vårt ekologiska fotavtryck genom att minska våra förbrukningar och välja de miljömässigt bästa produkterna.

## GOD KUNDSERVICE OCH GODA EXTERNA RELATIONER

- Ha en god kommunikation och gott samarbete med hyresgäster, samhälle, entreprenörer, ägare och andra intressenter.
- Förvalta och vidareutveckla vårt varumärke.
- Ha ett bra kundbemötande i alla möten med hyresgäster.



## EFFEKTIVA INTERNA PROCESSER:

- Arbeta kontinuerligt med förnyelse, förbättring och förändring i vår verksamhet.
- Säkerställa och utveckla tydliga roller och arbetssätt.
- Arbetssätt och skrivna rutiner i ledningssystemet som hjälper oss i vardagen och gör det lätt att göra rätt.
- Samverkan och erfarenhetsutbyte i nätverket "7-miljö"

## ATTRAKTIV ARBETSPLATS:

- Ha ett stimulerande, öppet och samarbetsvänligt arbetsklimat samt en god arbetsmiljö.
- Engagerade, kompetenta och serviceinriktade medarbetare som tar ansvar både för egna arbetsuppgifter och för helheten inom bolaget.
- Genom ständig kompetensutveckling möter vi kraven från en snabbt föränderlig omvärld och skapar personlig utveckling för våra medarbetare.

## STABIL EKONOMI:

- Ha en stabil ekonomi i ett långsiktigt, affärsmässigt och hållbart perspektiv.
- Effektiv ekonomisk planering och uppföljning för god styrning av verksamheten.

*"Vi är stolta över att varje dag skapa attraktiva, hållbara och trivsamma boendemiljöer. På så sätt bidrar vi till samhällsutveckling och tillväxt."*

Erica Waller, VD Stubo

## Bra bostäder på åtta orter



# Ny ordförande

## Roland Karlsson

Den 13 april 2023 tillsattes en ny styrelse för Stubo. Roland Karlsson utsågs till ordförande för bostadsbolaget.

Roland Karlsson har under hela sin uppväxt haft en stark anknytning i det ideella föreningslivet men också ett stort samhällsengagemang. Innan Roland klev in i politiken så arbetade han inom VVS-branschen.

### TRYGG I ROLLEN

Sedan april 2023 så axlar han rollen som ordförande för Stubo och när vi frågar honom om hur den första tiden varit så svarar han:

– Jag känner mig trygg i rollen som ordförande trots att fastighetsbranschen är relativt ny för mig. Jag kommer med ett brett kontaktnät och tycker mycket om att träffa nya människor.  
– Jag strävar alltid efter att sprida en positiv sinnestämning runt mig, vilket ofta är en tillgång i samarbeten och möten med olika intressenter, förklarar Roland.

### HÅLLER SIG INFORMERAD

– Jag lägger mycket tid på omvärldsbevakning och tycker att det är viktigt att hålla sig informerad om utvecklingen i byggbranschen och allmännyttan, säger Roland.  
När vi frågar honom om Stubos strategi framåt så understryker han vikten av att bolaget ska förbli en avgörande spelare i kommunens utveckling.

– Kommunen växer och det är viktigt att ha en aktör som Stubo för att skapa stabilitet och hållbarhet i bostadssektorn. Jag tror att bostadsbolaget kan bidra till en ökad trygghet i vår kommun, menar Roland.

– Det har varit både intressant och roligt att få sätta sig in mer i Stubos verksamhet. Bolaget är i ett viktigt skede med planerade projekt som måste vägas av mot kostnadsläget och konjunkturen i samhället, avslutar han.



# Samverkan i nätverket 7miljö skapar nytta och hjälper oss att bli bättre

Stubo ingår sedan många år tillbaka i nätverket 7miljö. Nätverket samordnar viktiga funktioner som till exempel ledningssystem och lagbevakning men fokuserar också på att utbyta erfarenheter och kompetensutveckling tillsammans.

– En viktig del i arbetet inom nätverket 7miljö har varit att utbilda våra internrevisorer men också utveckla området som rör hantering av avvikelser inom områdena arbetsmiljö, kvalitet och miljö. Vi har tillsammans bytt till ett nytt system som skall hjälpa oss att bli bättre, säger Cathrine Andersson, samordnare för nätverket.



Under året har VD-gruppen arbetat fram ett antal övergripande mål. Syftet med arbetet har varit att utveckla samarbetet men också, på ett mera effektivt sätt, kunna skapa nytta och ständigt förbättra oss.

– Det är stimulerande att arbeta tillsammans med de fyra andra bolagen inom nätverket. Det ger oss möjlighet att utveckla verksamheten på ett sätt som vi inte annars hade kunnat göra, säger Erica Waller, VD för Stubo.

## NÄTVERKET FRAMÅT

Framåt kommer nätverket att börja jobba utifrån de övergripande målen som satts. Målen kommer att brytas ner till aktiviteter som sedan hanteras av arbetsgrupper i nätverket.

– En grupp jobbar aktivt med hur vi kan bli bättre på att energieffektivisera våra byggnader utifrån en energipolicy har tagits fram inom nätverket, avslutar Cathrine Andersson.



Stubo är certifierade för miljöledningsstandarden ISO 14001. Svensk Certifiering Norden AB är det certifieringsorgan som varje år reviderar Stubos miljöledningsarbete. De genomförde sin årliga revision av Stubo under hösten.



FNs Agenda 2030 lyfter fram 17 globala mål för hållbar utveckling. Stubos hållbarhetsarbete berör flera av dessa mål men vi har valt att fokusera på de fyra där vi har störst chans att göra skillnad.



# Korta fakta om Stubo 2023

## Antal bostäder:

1 064 (varav 66 st omsorgslägenheter)

**Antal lokaler:** 61 (förråd ej beaktade)

**Bostadsyta:** 66 830 kvm (69 781 kvm 2022)

**Lokalyta:** 9 576 kvm (9 786 kvm 2022)

**Antal fastigheter:** 49

**Vakansgrad:** 2,3%

**Antal bostadssökande:** 785 aktivt sökande under året och 1 628 i bostadskön

**Antal anställda:** 23 st (23 st 2022)

**Snitthyra per kvm:** 1 218 kr (1 135 kr 2022)

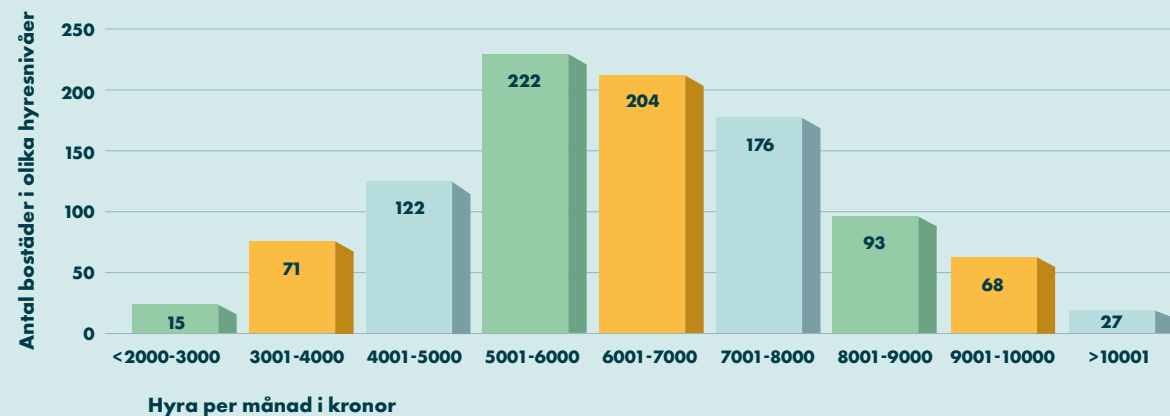
**Underhållskostnader:** 264 kr/kvm (219 kr/kvm 2022)

**Fastigheternas marknadsvärde:** 855 Mkr (885 Mkr 2022)

**Soliditet:** 34 % (31% 2022)

**Resultat före skatt:** 3,9 mnkr (6,6 mnkr 2022)

## LÄGENHETSFÖRDELNING PER HYRESNIVÅ



## Ökad digital närvaro för att nå ut till fler hyresgäster

För Stubo är det viktigt med en tydlig och enkel kommunikation gentemot hyresgästerna. Mycket av kommunikationen som tidigare skett fysiskt eller över telefon har numera flyttats till att äga rum på internet.

Därför ökar Stubo sin digitala närvaro och har nu startat ett facebook-konto. Här tar hyresgästerna del av de senaste nyheterna men får också reda på eventuella avvikelser för våra öppettider och mycket annat. Stubo jobbar för att ständigt öka mängden följare och tittar också löpande på nya kommunikationsvägar som underlättar för hyresgästerna.

*”Det är viktigt att finnas där våra hyresgäster finns och vi tycker att det är viktigt med en god tillgänglighet.”*

*Pirjo Andersson, chef Kundservice*

# Fastighetsförteckning

Fastigheter 2023 Belopp i tkr.	Ansk./ Värde år	Antal lgh	Antal lokaler	Bostad Yta	Lokal Yta	Total Yta
Bäckryd 2	1992	22	2	1 560	133	1 693
Kvarnryd 3	1991	54	4	2 842	344	3 186
Kvarnryd 4	1973	51	4	2 991	274	3 265
Bergryd 9	1989	28	4	1 831	143	1 974
Sydafrika 8	1962,1969	44	2	2 917	292	3 209
Öresten 1,2	1968, 1967	52		3 397		3 397
Öresten 3, Opensten 1	1966, 1978	50	1	3 227	67	3 294
Vätersholt 1	2011	31	4	2 303	142	2 445
Vätersholt 2	1965 (1997)	30	2	2 223	87	2 310
Karlslätt 5,2	1971, 1973	33	1	2 224	21	2 245
Karlslätt 4,3	1972, 1972	58		3 292		3 292
Karlslätt 9,6	1974, 1974	33	2	2 243	108	2 351
Karlslätt 8,7	1975, 1976	39	1	2 875	57	2 932
Karlslätt 1 (garage)	1980					
Stockrosen 1	1980, 1992	75	4	4 686	560	5 246
Stockrosen 1	1998	60	1	2 023	2 550	4 573
Stockrosen 1	2022	54	2	3 423	98	3 521
Hagtornet 1	2010, 2018	32		2 140		2 140
Skogslönnen 1	2015	32		2 117		2 117
Duvan 8	2006	5		518		518
Björnen 6*	2005					
Stadsgränsen 2	2020		1	0	1 181	1 181
Marbäck 13:30	1970, 1991	17	3	1 068	98	1 166
Gällstad 1:51	1964, 1971	31	1	2 011	120	2 131
Gällstad 1:150	1986, 1990	34	2	2 174	481	2 655
Holmared 1:77*	1978					

Fastigheter 2023 Belopp i tkr.	Ansk./ Värde år	Antal lgh	Antal lokaler	Bostad Yta	Lokal Yta	Total Yta
Timmele 4:7	1965	15	3	1 053	268	1 321
Lena 1:114	1982	12		876		876
Timmele 4:3 (Garage)	1980					
Lena 11:22	1971	11	3	662	68	730
Vedåsla 17:12	1968	18	2	1 110	138	1 248
Vedåsla 17:12	1983	14	6	932	971	1 903
Vedåsla 17:43	1981		1		432	432
Vedåsla 17:16	1972	8		422		422
Vimmersta 1:12	1968	24	2	1 560	335	1 895
Blidsberg 31:1	1962	15	1	911	140	1 051
Blidsberg 32:64	1990		1		428	428
Blidsberg 32:65	1990	8		488		488
Varnum Torp 1:26	1972	7		434		434
Varnums-Gunntorp 3:60	1988, 1991	9		599		599
Hökerum 1:77	1964	13		766		766
Hökerum 7:4	1971	9		570		570
Hökerum 1:61	1988	6		406		406
Ving 10:10	1971	9	1	640	40	680
Ving 10:10	1980	13		772		772
Hökerum 1:82	1990	8		544		544
<b>Totalt</b>		<b>1 064</b>	<b>61</b>	<b>66 830</b>	<b>9 576</b>	<b>76 406</b>

Fastighet	Anmärkning
Björnen 6	Obebyggd tomt
Holmared 1:77	Obebyggd tomt



# Utvecklande praktik under våren på Stubo

Dawuud Mukadam är 29 år gammal och bor i Ulricehamn. Han läser till energiingenjör på distans och gjorde under året sin LIA-praktik på Stubo.

– Utbildningen är på distans men emellanåt ses vi även i Tranås. Det känns viktigt att även få den praktiska delen i utbildningen, förklarar Dawuud.

Det råder mycket diskussioner om energi i vårt samhälle och Dawuud tycker frågan är viktigt. Det var delvis därför han valde att utbilda sig till energiingenjör. Utbildningen är bred och innefattar så väl ellära som kunskap om solceller.

## MEDVERKAT I VERKSAMHETEN

Under sin praktik på Stubo har Dawuud haft Denzil Potter som handledare. Han har undersökt ventilationsanläggningen i en förskola som byggdes på 90-talet. Dawuuds bedömning är att det befintliga aggregatet är fullt rimligt även om det troligtvis bytts ut sedan skolan byggdes. Han har även fått medverka på OVK-besiktningar som gjorts och lära sig om hur man beräknar flöden för en lägenhet.

– Det har varit mycket lärorika och givande veckor på Stubo. Jag har känt mig välkommen av den trevliga personalen som frikostigt har delat med sig av sina erfarenheter, avslutar Dawuud.



*”Det känns roligt att kunna hjälpa till med praktikplats. Vi som jobbar ska ge en chans till nästa generation.”*

Denzil Potter, Stubo

# Samarbete och dialog förebygger avhysningar

Dagens höga inflation har bidragit till att alla i samhället fått det tuffare. Stubo ser med oro att antalet inkassoärenden ökar. Stubo jobbar aktivt tillsammans med kommunen för att i tidigt skede få en dialog med hyresgäster som har betalningssvårigheter. Avhysning är den absolut sista åtgärden och en situation man in i det längsta vill undvika.

När en hyra uteblir tar Stubo kontakt med hyresgästen för att ta reda på varför hyran uteblivit. Kanske går det att förlänga betal-tiden eller dela upp betalningen och på så vis ha en rimlig chans att komma i kapp. Stubo samverkar med Ulricehamns kommun och har regelbundna träffar med kommunens boendekonsult Ulrica Berntsdotter.



Stubos Pirjo Andersson träffar regelbundet kommunens boendekonsult Ulrica Berntsdotter för att aktivt jobba förebyggande och undvika avhysningar.

*” Jag upplever att bostadsbolaget Stubo har en ödmjuk inställning till människor och vi har ett mycket gott samarbete. Tillsammans vill vi se till att alla har en chans att komma på banan när de till exempel halkat efter med hyran.”*

Ulrica Berntsdotter, boendekonsult Ulricehamns kommun

# Återbruk från Stockrosen ger ridklubben ett lyft

I början av oktober uppmanade Stubo föreningar att höra av sig om de var intresserade av att bli sponsrade med saker som rivningen på Stockrosen lämnat efter sig.

En av föreningarna som då kontaktade Stubo var Ulricehamnsbygdens ridklubb. Klubbens vitvaror började bli gamla och behövde bytas ut. – Det var toppen att få ta del av begagnade, men fullt fungerande saker, till klubbens verksamhet. Vi hämtade bland annat ett kylskåp, en tvättmaskin, en fläkt och några förvarings-skåp. Som ridklubb så finns det inte alltid pengar till underhåll. De intäkter som vi får in går i huvudsak till hästarna i vår verksamhet, berättar Marie Dahlén, verksamhetschef för ridklubben.

## 50-ÅRSJUBILEUM I SIKTE

Planen är att ridklubbens kafé ska få ett lyft men även klubbens omklädningsrum. Ridklubben firar 50 år som förening nästa år och just nu smids det planer för ett antal aktiviteter som ska gå av stapeln under jubileumsåret. Föreningen har i dagsläget cirka 350 medlemmar.

– Vi har en stor åldersspridning i vår klubb, den yngsta deltagaren på Knattelekis är fyra år medan den äldsta i seniorgruppen är 74 år, säger Marie Dahlén.

Marie Johansson, förvaltare på Stubo, har jobbat med återbruksprojektet.

– Vi på Stubo är glada att kunna göra skillnad för våra föreningar i bygden och dessutom bidra till återbruk, säger Marie Johansson.



UBRK, Ulricehamnsbygdens ridklubb, är en ridklubb med 350 medlemmar i åldern 4 till 74 år.

# Barnvagnar blir lådbilar av återbrukade barnvagnar

Torsdagen den 8 juni samlades Stenbocksskolans niondeklassare på skolans innergård. Det var dags för lådbilsrally och eleverna var mycket förväntansfulla. Nio klasser medverkade med varsitt lådbilsbidrag och hjulen på lådbilarna kom från barnvagnar som Stubo fått över.

– Det känns kul att få vara en del av detta projekt. Dessutom kommer våra gamla barnvagnar till användning, vilket känns bra, säger Pirjo Andersson på Stubo.

## STORT ENGAGEMANG

Vi träffar en av arrangörerna Hanna Frilander, fritidsledare, på startlinjen precis innan loppet ska starta.

– Det är första gången lådbilsracet arrangeras och det har varit ett stort engagemang bland eleverna. Det var elevrådet som tog initiativet och vi hoppas så klart att detta ska bli en årlig tradition, säger Hanna.

Banan som bilarna rullar längs är proffsigt gjord med staplade däck utmed kurvorna.

– Det är GummiLasse och Däckteam som låtit oss låna ett antal däck, fortsätter Hanna.



# Nu får gamla cyklar nytt liv med Överskottslagret

Under åren har Stubo samlat på sig hundratals cyklar som hyresgäster lämnat efter sig. Flera av cyklarna är i gott skick och kan definitivt användas igen.

I början av september kom Orvar Pettersson och hans medarbetare från Överskottslagret till förrådet på Nillas väg där Stubo samlat cyklarna.

– Det är många fina cyklar och det finns ett klart behov av cyklar runt om i vår kommun, säger Orvar.

Under hösten gjordes en inventering av cyklarna och några av cyklarna servades innan de sedan såldes i butiken på Fotåsgatan.

– Vi på Stubo jobbar för hållbarhet och det känns bra att Överskottslagret tagit hand om våra överblivna cyklar och gett dem nytt liv och nya ägare, säger Björn-Ove Johansson, Stubo.

Redan nu finns planer på att nästa år också ta vara på cyklar som blivit över i Stubos utrymmen.



## OM ÖVERSKOTTSLAGRET

Överskottslagret är en enhet inom sektor välfärd där man arbetar med återvinning och bedriver second hand-butik en dag i veckan.

# Förvaltning med höga ambitioner

Marie Johansson är teknisk förvaltare på Stubo. Hon har tidigare arbetat på Familjebostäder i Göteborg, som också är ett allmännyttigt bolag. Marie har höga ambitionsnivåer och brinner för fastighetsförvaltning.

Förvaltarrollen är bred och arbetsuppgifterna består av många olika delar. Marie berättar att hon under sin första tid fortsatt det systematiska brandskyddsarbetet bland Stubos fastigheter. – Vi går löpande igenom fastigheter för att förebygga risker för brand och underlätta för våra hyresgäster om olyckan skulle vara framme. Marie strävar efter att få bidra till en positiv inverkan på Ulricehamns utveckling men också förbättra boendemiljön för Stubos hyresgäster. Hon har under sin första tid på Stubo även ägnat sig åt garantiärenden i samband med bostadsbolagets nyproducerade fastigheter.

## UTÖKAT SAMARBETE MED KOMMUNEN

Upphandlingar utgör en viktig del av Stubos verksamhet och med anledning av det har man den senaste tiden utökat samarbetet med Ulricehamns kommun.

– Kommunen har egna fastigheter och vi båda gynnas av att samordna vissa upphandlingar, säger Marie.

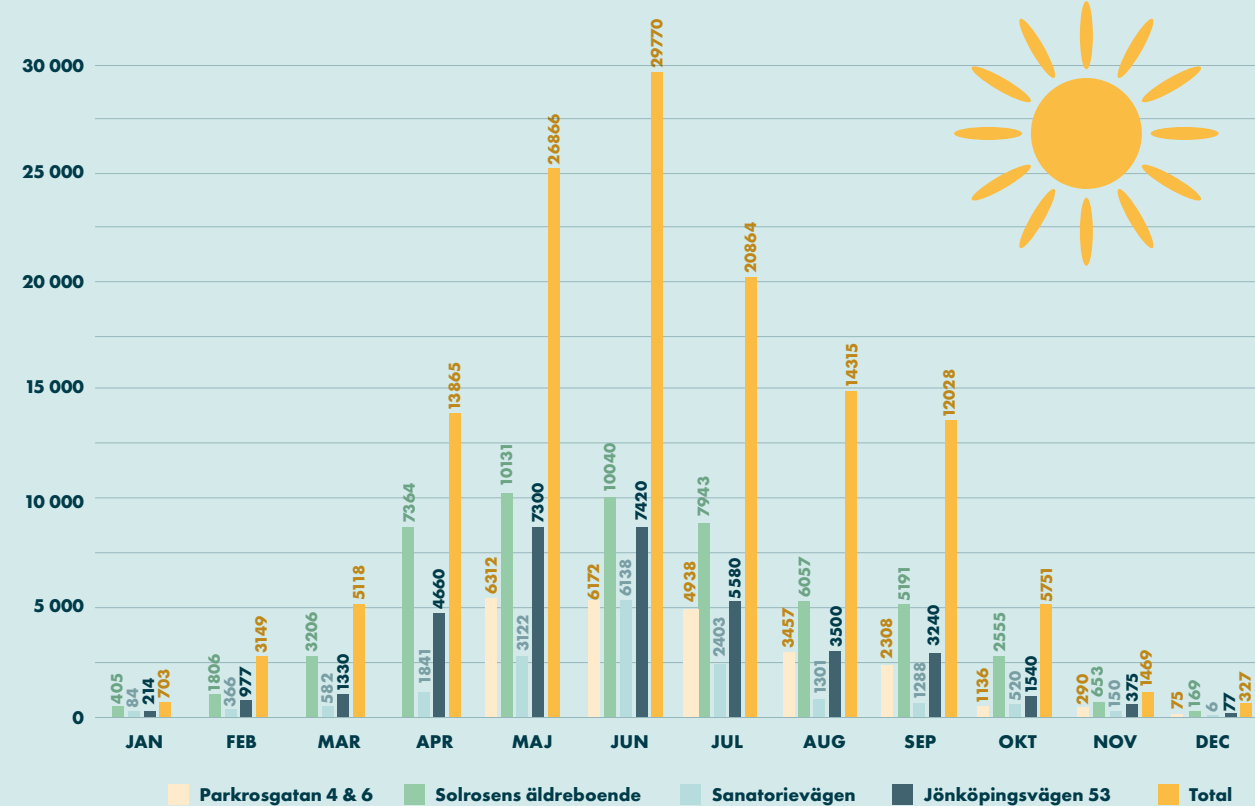
## ÅTERBRUKAT MATERIAL

I samband med rivningen på Stockrosvägen uppmanade Stubo föreningar att ta del av saker som blivit över. Det har varit ett stort intresse för återbrukat bland kommunens föreningar. Bland annat har föreningar tagit vara på köksskåp, garderober, handfat och spisar. – Det är en viktig del i hållbarhetsarbetet att minska rivningsavfallet så mycket som möjligt. Vi följer också upp våra förbrukningar och sammanställer hur året gått. Vi analyserar hur utfallet blivit från våra satsningar. Ett viktigt mål inom hållbarhet och miljö är att bli mer energieffektiva, avslutar Marie.



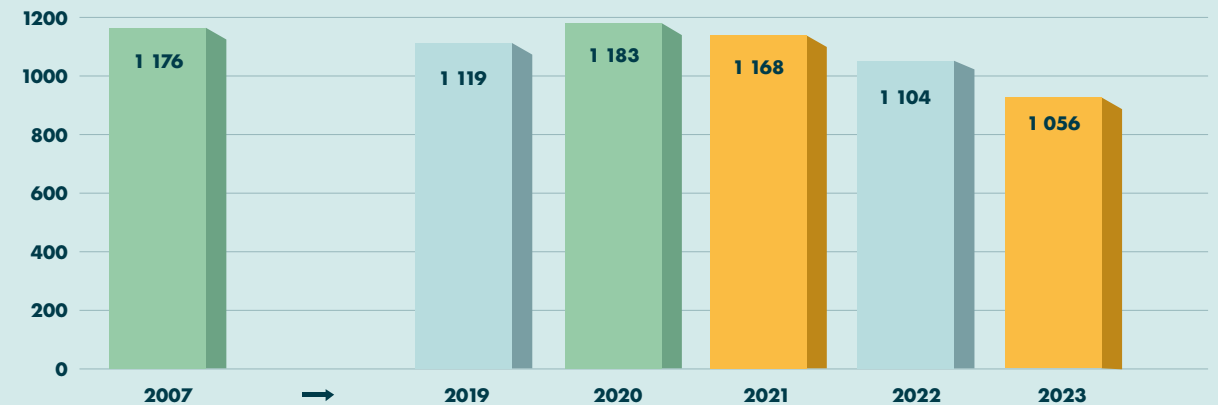


### SOLEL PRODUKTION 2023 (kWh)



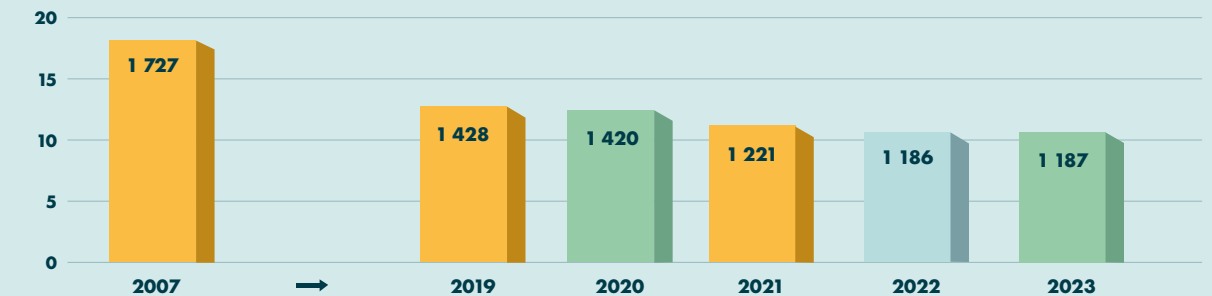
Ett viktigt mål i arbetet med energieffektivisering är att öka antalet solcellsanläggningar. En solcellsanläggning innebär minskade elkostnader i husen, mindre miljöpåverkan samt också ett värde av att lokalt kunna producera egen förnybar solel. Den totala produktionen från de fyra (föregående år tre) anläggningarna blev 134 MWh varav 107 MWh använts i verksamheten. Anläggningen på Sanatorievägen har varit skadad och därför har produktionen varit lägre än förväntat. De nya anläggningarna på Parkrosgatan togs i bruk i maj 2023.

### VATTENFÖRBRUKNING (liter/m<sup>2</sup>)

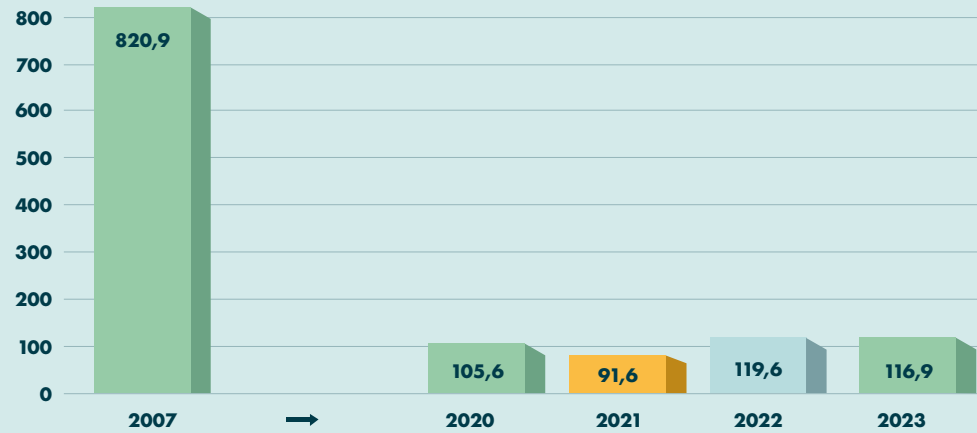


Att minska vattenförbrukningen i våra fastigheter är ett arbete som ständigt pågår. Arbetet består bland annat av att byta till mer effektiva tvättmaskiner och installation av vattenstrålsamlare. IMD – individuell mätning och debitering, som vi har installerat på Parkrosgatan, kan också påverka förbrukningen. Där betalar hyresgästen utifrån sitt användande.

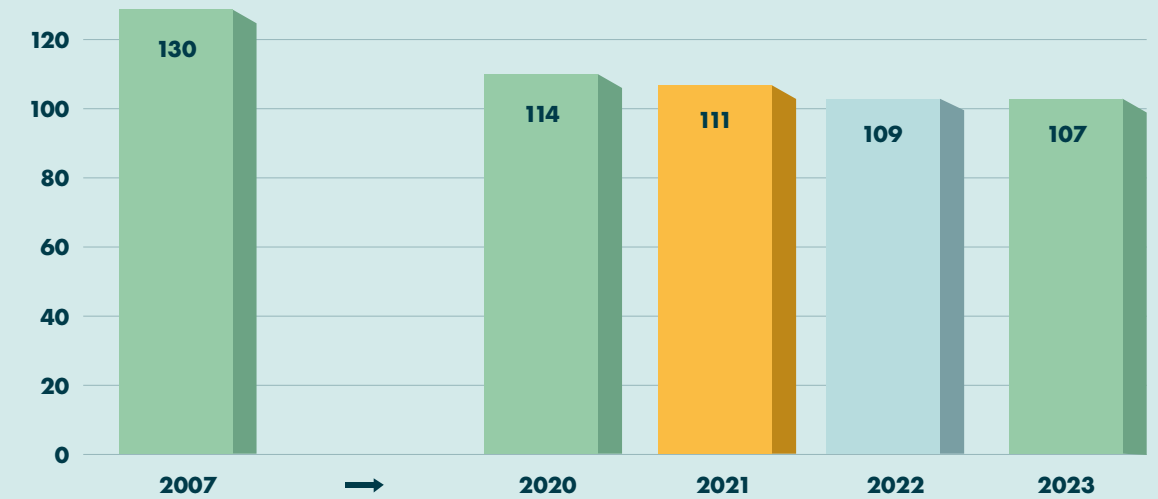
### FASTIGHETSEL (kWh/m<sup>2</sup>)



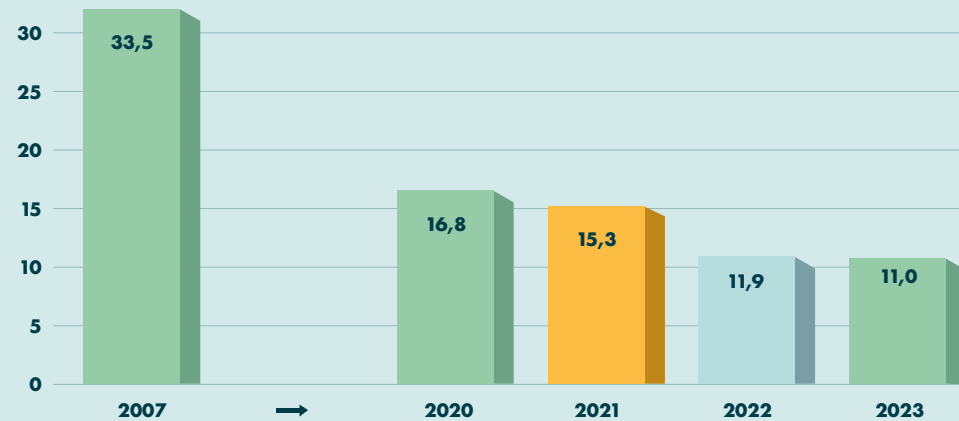
Bolaget har sedan 2007 konverterat från oljeeldning till värmepumpar. Den egna produktionen av sol-el på 107 MWh (föregående år 87 MWh) ingår i den redovisade förbrukningen.

**KOLDIOXID (kg/lägenhet)**

Minskningen av koldioxidutsläpp är relaterad till fjärrvärmeproduktionen. Den är därmed ej påverkbar av Stubo.

**ENERGIANVÄNDNING FÖR VÄRME OCH VARMVATTEN (kWh/m<sup>2</sup>)**

Stubos övergripande mål är att energianvändningen för värme- och varmvattenproduktion ska minska med 30 % från 2017 till 2030 vilket innebär en energianvändning på 100 kWh per kvadratmeter.

**KOLDIOXIDUTSLÄPP FRÅN TRANSPORTER (ton)**

I enlighet med vår policy ökar andelen elbilar succesivt.

*”Våra nyproducerade fastigheter på Parkroskatan hjälper oss mycket att komma ner i energianvändning.”*

Marie Johansson, Stubo

# Ett boende med en historia att förmedla

Brunnsnäs Säteri ägs av Ulricehamns kommun och hyrs ut av Stubo. Husen ligger vackert belägna vid Åsunden på den böljande landsbygden i Ulricehamn.

När man åker genom den gamla allén, mot säteriet, fångas man av de magnifika byggnaderna. På området finns en huvudbyggnad, tre sidobyggnader och en lada. Boningshusen ligger uppe på en höjd med vacker utsikt över sjön Åsunden. Bortom husen finns ett lummigt skogsområde.



Diana Skoglund bor i den nordöstra flygeln på Brunnsnäs Säteri.

Runt om de fyra husen finns en härlig trädgård med välskötta gräsmattor. En charmig grusgång leder mig fram till ett av sidobyggnaderna, där hyresgästen Stan Dolman bor. Han berättar att han bott här sedan januari 2023 tillsammans med sambon Gabriella och hunden Stella.

## VI ÄLSKAR PÅ-LANDET-KÄNSLAN

I parets lägenhet finns en gammal vedspis och i sovrummet en charmig, gammal kakelugn och genom köksfönstret kan man njuta av den vackra trädgården.

Stan berättar att de tidigare bott inne i centrum men att de nappade direkt på Brunnsnäs när huset dök upp på Stubos hemsida.

– Vi älskar på-landet-känslan som vi får här och som hundägare är det perfekt eftersom det finns vackra vandringsleder precis runt hörnet. Bara fem minuter härifrån finns en fantastisk utsiktsplats, berättar Stan.

## KOPPLINGAR TILL KUNGEN

Brunnsnäs Säteri byggdes år 1776 av Gustav Adolf Sparre som på den tiden åkte runt på bildningsresor i Europa. Han hade ett skarpt öga för konst och det sägs att han hade den största konstsamlingen efter Sveriges dåvarande kung Gustav III.

– Det är väldigt roligt att Stubo har fått möjlighet att hyra ut bostäderna på vackra Brunnsnäs Säteri. Hyresgästerna bor i unika lägenheter med en lång och spännande historia.

*Pirjo Andersson, Stubo*

Sparre hjälpte kungen med rådgivning om konst och kungen i sin tur sägs ha hjälpt Sparre med inredning.

En annan hyresgäst, som bor på Brunnsnäs är Diana Skoglund. Hon bor i den nordöstra flygeln med utsikt över sjön.

Diana berättar att hennes mamma, som ung flicka i Finland, läste böckerna om Gårdarna Runt Sjön för att sedan åka iväg och upptäcka världen. Hon hamnade i Tranemo och träffade Dianas pappa. Böckerna Gårdarna Runt Sjön är skrivna av den kända författaren Birgit Sparre som dessutom bodde sin sista tid på Brunnsnäs, i samma flygel som Diana nu bor i.





# Hyresgästföreningen fyller 100 år och firar med Stubo

Den 24 maj var återigen dags för en hyresgästräff för hyresgäster boende på Nillas väg och Karlslätt. Det bjöds på tårta och anledning var att Hyresgästföreningen i år fyller 100 år. Dessutom arrangerades en tipspromenad som Leif Svedberg vann. Vi träffade tre av hyresgästerna som medverkade denna soliga onsdag i maj.



Adam Myrman och hans  
son Levi, 2 månader

#### **Hur länge har du bott här?**

– Jag träffade min sambo Marina för två och ett halvt år sedan. Hon bodde då redan här med sina två barn. Levi är vår gemensamma son.

#### **Hur trivs du?**

– Jag har bott här lite för kort för att uttala mig men barnen trivs väldigt bra i området.

#### **Vad tycker du om sådana här dagar som Stubo tillsammans med Hyresgästföreningen arrangerar?**

– Det är käckt att komma ut och möta lite människor som bor i området.



Monica Karlberg

#### **Hur länge har du bott här?**

– Jag har bott här över 40 år. Det har alltid varit mycket aktiviteter och det är väldigt trevligt.

#### **Hur trivs du?**

– Det var bättre förr tycker jag. Numera så känns det som om fler sluter sig och blir sittande inomhus. Förr var gårdarna mycket mera levande men man får ju respektera att vissa hyresgäster vill ha det så.

#### **Vad tycker du om dagar som denna?**

– Det är kul med aktiviteter men just idag är det färre barn som deltar. Dem saknar jag idag.



Eva Wallin

#### **Hur länge har du bott här?**

– Jag har bott här sedan 2005.

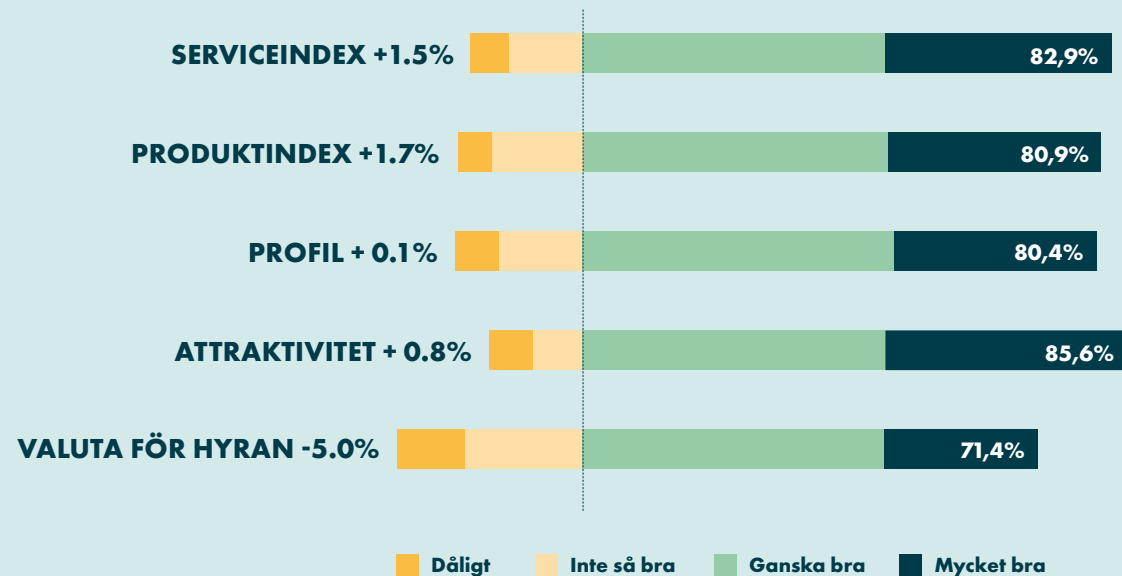
#### **Hur trivs du?**

– Jag trivs mycket bra. Inte sällan samlas vi på gården och 11-kaffe tillsammans, det är en trevlig tradition.

#### **Vad tycker du om detta arrangemanget?**

– Det är trevligt här idag. Jag tog mig hit tillsammans med några väninnor och grannar.

# Goda resultat som utvecklar oss



**Service:** Ta kunden på allvar, trygghet, rent och snyggt, hjälp när det behövs.

**Produkt;** Standard på lägenheterna, de allmänna utrymmen m.m.

**Profil;** Trivsel och relation med Stubo.

**Attraktivitet;** Hur Stubo upplevs och hur pass attraktiva vi är som bostadsbolag.

**Valuta för hyran;** Hur man som hyresgäst upplever att man får valuta för sina hyrespengar.

Vartannat år gör Stubo en kundundersökning bland sina hyresgäster. Resultatet av undersökningen ger bostadsbolaget ett svar på hur de uppfattas och ett arbetsunderlag framåt.

– Vi vill alltid veta vad våra hyresgäster tycker om oss och vad vi kan förbättra, förklarar Pirjo Andersson, ansvarig för kundtjänstavdelningen på Stubo.

Sommaren 2023 skickades undersökningen ut digitalt, via mail, till alla Stubos hyresgäster. De som inte svarade på frågorna fick dem hemskickade i brevlådan. 72,6% av hyresgästerna svarade på enkäten. Svarefrekvensen ökade med 3,6% jämfört med kundundersökningen som gjordes 2021.

– Vi på Stubo ligger mycket bra till om man jämför med bostadsbolag i samma storlek, säger Pirjo.

Trygghet har under flera år varit ett fokusområde för bostadsbolaget vilket syns i utvärderingen av kundundersökningen.

– Vi är väldigt mån om att trygghet ska genomsyra allt vi gör. Vi har ett väl fungerande samarbete med polis, kommun och andra aktörer med fokus på att göra Ulricehamn till en trygg plats att bo på, avslutar Pirjo.





# Trygghetsvandring för trivsel och trygghet

Onsdagen den 15 november arrangerade Stubo en trygghetsvandring i områdena kring Stockrosen. På plats fanns hyresgäster, representanter för den lokala Hyresgästföreningen, polisen och representanter från Stubos verksamhet.

Trivsel och trygghet är ett prioriterat mål och trygghetsvandring innebär att en grupp människor går igenom ett område och systematiskt inventerar det ur trygghets-synpunkt. Grundtanken är att personer som bor och verkar i området ska medverka och dela med sig av sina erfarenheter.

– Vi träffades vid Coop och gick gemensamt igenom områdena. Vi diskuterade bland annat placering av buskar och planteringar men också belysningen i områdena. Efteråt summerade vi resultatet över en fika tillsammans, berättar Björn-Ove Johansson, Stubo.

Den gemensamma uppfattningen bland de som medverkade var att områdena kändes trygga och säkra. Nästa trygghetsvandring kommer att arrangeras i början av nästa år på Hemrydgatan i Ulricehamn.



## Lekplats och snart ett hotell för insekter

Äntligen är lekplatsen på Parkros-gatan klar och barnen kan nu nyttja rutschkanan och klätterställningen intill husen. Det är viktigt att barnen har säkra och trivsamma uteplatser att leka på i våra bostadsområden.

– Denna gången har vi valt att använda träflis som underlag, berättar Björn-Ove Johansson på Stubo. Träflis har en god hållbarhet och ger en härlig naturkänsla till uteplatsen. Dessutom är det ett prisvärt alternativ, avslutar han.

### BOPLATS FÖR VÅRA POLLINERARE

Inom kort kommer även ett insekshotell att ställas upp i omgivningen. Insekthotell är en fin boplats för våra värdefulla pollinerare så som fjärilar, bin, humlor, nyckelpigor och andra insekter. Gästerna i insekshotellet bidrar dessutom till biologisk mångfald och bättre skörd samtidigt som de hjälper till att bekämpa skadeinsekter.





# Ta del av fantastisk konst i Ulricehamn!

Victoria Klaiber Svensson arbetar sedan tio år som kulturstrateg i Ulricehamns kommun. Hon arbetar för att utveckla stadens kulturprogram men verkar också som ett stöd mot föreningslivet.

– Jag har ett mycket varierat jobb och ansvarar för kommunens kulturprogram. Jag är stolt över att få vara drivande i all offentlig konst som vi skapar i vår omgivning, berättar hon.

Ulricehamn är en stad som stoltserar med sin rika kulturhistoria och engagerade invånare. Genom att integrera konst och kultur i stadsmiljön har man skapat en levande och attraktiv plats att bo och verka i.

I centrala Ulricehamn pryds flera väggar av muralmålningar gjorda av olika konstnärer. En muralmålning är en målning som är en del av en byggnad, till exempel målad direkt på väggen. Konstnärerna Himed och Reyben har satt konst på Stubos fastigheter på Karlslättsvägen.

– Det kändes bra få klä en av våra fasader med konst som skapades tillsammans med våra hyresgäster. Detta är en del i att skapa trivsamma och trygga bostadsområden, säger Erica Waller på Stubo.

På webben hittar du all offentlig konst som du som invånare i Ulricehamns kommun kan ta del av [www.ulricehamn.se/uppleva/offentlig-konst](http://www.ulricehamn.se/uppleva/offentlig-konst)



Victoria Klaiber Svensson, kulturstrateg Ulricehamns kommun.

## Detaljplan för utveckling av Stockrosvägen i Ulricehamn

Detaljplanen för östra delen av Stockrosen 1 är nu färdig vilket möjliggör för utveckling och nybyggnation i området.

Paulina Persson arbetar som planarkitekt på Ulricehamns kommun och har hållit ihop projektet. En planarkitekt ägnar sig huvudsakligen åt att jobba fram detaljplaner för olika områden i vår kommun. Denna detaljplan styr och reglerar hur marken får användas men ligger också till grund för ett framtida bygglov.

Stubo vill utveckla området kring Stockrosvägen. Planen är att riva den västra delen, där de röda tvåvåningshusen i tegel ligger, för att på sikt kunna bygga nya hus med fler och bättre bostäder. Paulinas uppgift har varit att leda arbetet i att ta fram en ny detaljplan för området för att utreda möjligheterna för utveckling. Det har bland annat inneburit att utreda trafiksituationen, skogsområdets värden, kulturmiljövärden och stadsområdets karaktär.



Paulina Persson

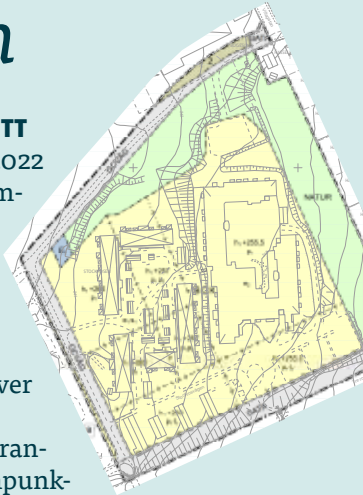
### VIKTIGT ATT ALLA FÅR SÄGA SITT

Ett samråd genomfördes i maj 2022 där intressenter och boende i området fick möjlighet att tycka till. I samband med samrådet inkom en del synpunkter ifrån personer i området som gärna ville ta del av bilder och illustrationer för att få en klarare bild över hur området skulle utvecklas. Även Länsstyrelsen lämnade yttranden vid samrådet och hade då synpunkter på hur dagvatten skulle hanteras.

– Det kom fram många bra saker under samrådet. Det är viktigt att alla parter får säga sitt, menar Paulina.

I oktober 2023 vann detaljplanen laga kraft vilket innebär att Stubo nu kan gå vidare i projektet.

– Nu pågår arbetet inför rivningen av husen och vi har tagit fram visionsskisser för kommande nybyggnation, säger Erica Waller, VD för Stubo.





*”Vårt underhållsarbete syftar till goda boendemiljöer och trivsel och trygghet för våra hyresgäster.”*

*Denzil Potter, chef för drift och underhåll på Stubo.*

## Utförda underhållsprojekt 2023

Även om det på många vis är tuffa tider just nu så har vi under 2023 utfört en hel del underhållsprojekt. Bland annat har sex lägenheter totalrenoverats och 20 lägenheter har fått nytt golv. Vi har bytt köksluckor i 10 av våra lägenheter och ytterligare 45 har fått nymålat. Utöver detta har nio badrum renoverats i vårt bestånd.

Här följer en lista på projekt som färdigställt;

- Ny panel på garaget, Prästgårdsliden.
- Målning av garage och fasad, Stationsvägen.
- Flera skyddsrum har fått ett lyft.
- Ny kulvert på Karlslättsvägen mellan hus 4 och hus 2
- Vattenservice är bytt på Nillas väg 3, vatten och avlopp.
- Renovering av entrétak Stockrosen 1.
- Nya branddörrar har monterats, Hemrydsgatan 4.
- Ny panel och målning, Sanatorievägen.
- Polering och vaxning av 31 st ytterdörrar, Sanatorievägen.
- Balkongrenoveringar, Lenavägen.
- Målning av källare och tvättstuga på Dalagatan och Södra Kyrkogatan.
- Tre torkskåp och två tvättmaskiner har bytts ut.

Antal vitvaror som under 2023 bytts ut:

- 30 st spisar
- 18 st kylskåp
- 15 st frysar
- 24 st kyl/frys
- 11 st ugnar
- 11 st hållar
- 14 st diskmaskiner





# Bra ekonomiskt resultat trots stigande kostnader

Stubos verksamhet och ekonomi påverkas av de senaste årens höga ökning av driftskostnader och räntor. Samtidigt har utfallet från hyresförhandlingar varit betydligt lägre än kostnadsökningarna.

– Sammantaget påverkar detta bolaget i väsentlig utsträckning både i den löpande driften och vid investeringar. Stubo står även inför omfattande ny- och ombyggnationer vilket i kombination med stora renoverings- och underhållsbehov gör att den kommande 10-års perioden blir ekonomiskt utmanande, säger Catarina Axelsson, ekonomiansvarig på Stubo. Resultatet för 2023 visar ett överskott på 3,9 mnkr före skatt. Avkastningen för året är 4,8 procent, snitt fem år 5,3 procent. För verksamhetsåret är soliditeten 34 procent (riket 34 procent år 2022), skuldsättningsgraden 2,0 (riket 2,0 år 2022), belåningsgrad fastigheter 62 procent (riket 63 procent år 2022) samt räntetäckningsgrad 1,5 (riket 3,4 år 2022). Medelräntan för 2023 är 2,2 procent (1,0 procent år 2022). Vakansen för bostäder 2023 är 2,3 procent (1,7 procent år 2022).

Under året tomställda lägenheter på Stockrosen har avräknats och ingår inte i vakansgraden. Stubo har erhållit elstöd om 1 212 tkr under 2023, posten är redovisad under övriga intäkter.



De totala taxebundna kostnaderna och kostnaderna för uppvärmning är i nivå med föregående års höga kostnader. Personalkostnader, löneförhandlingen utgår från riktmärket 7,4 procent från och med 1 april 2023 och löper till mars 2024, fördelat 4,1 procent för 2023 och 3,3 procent för 2024.

Underhållskostnaderna under 2023 uppgick till 20,1 mnkr (budget 17 mnkr), detta möjliggjordes tack vare minskade el-kostnader jämfört med budget. Inflationen (KPIF) är 2,3 procent december 2023 jämfört med samma månad föregående år (10,2 procent december 2022). Byggkostnadsindex (BKI) är 5,9 procent december 2023 jämfört med samma månad föregående år (15,6 procent december 2022) i vilket påverkar underhåll- och investeringsnivån.

Lånestocken uppgår till 304 mnkr 2023-12-31. Den av kommunen beviljade finansieringsramen är 415 mnkr vilket innebär en outnyttjad kredit på 111 mnkr per 2023-12-31. Pågående och kommande investeringar för 2024 ryms inom beviljad finansieringsram. Räntan beräknas till 3,7 procent 2024. Kreditkostnaderna höjs från 0,4 procent till 0,48 procent från och med 2024-01-01.

## Flerårsöversikt 2023-2021

Ekonomi

Belopp i tkr	2023	% av intäkt	2022	% av intäkt	2021	% av intäkt
Hyresintäkter	92 945		85 788		82 720	
Ekonomisk uthyrningsgrad		96,42%		96,74%		96,56%
Hyresbortfall	-3 329	3,58%	-2 797	3,26%	-2 844	3,44%
Underhåll	-20 135	21,66%	-16 662	19,42%	-16 249	19,64%
Reparation	-2 662	2,86%	-2 909	3,39%	-1 067	1,29%
Administration/fastigh.förv.	-23 762	25,57%	-21 662	25,25%	-23 211	28,06%
Uppvärmning	-9 401	10,11%	-9 006	10,50%	-8 428	10,19%
Taxebundna kostnader	-9 457	10,17%	-10 607	12,36%	-9 342	11,29%
Hyresgästföreningen	-156	0,17%	-155	0,18%	-179	0,22%
Fastighetsskatt	-1 837	1,98%	-1 479	1,72%	-1 444	1,75%
Räntekostnad	-7 087	7,63%	-3 154	3,68%	-1 510	1,83%
Avskrivningar	-12 441	13,39%	-10 833	12,63%	-10 408	12,58%
Nedskrivningar	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Utrangering komponent	0	0,00%	-170	0,20%	-1 462	1,77%
Övriga kostnader	-3 140	3,38%	-2 754	3,21%	-3 131	3,79%
Övriga intäkter	4 340	-4,67%	3 000	-3,50%	3 689	-4,46%
Årets skatt	-518	0,56%	-1 790	2,09%	-1 649	1,99%
<b>Årets resultat</b>	<b>3 358</b>		<b>4 810</b>		<b>5 485</b>	
Befolkningsutveckling	25 087		25 108		24 898	
Eget kapital	167 923		164 565		159 755	
Soliditet	34%		31%		36%	
Belåningsgrad	61,9%		68,1%		58,8%	
Skuldsättningsgrad	1,9		2,2		1,8	
Räntetäckningsgrad	1,5		3,1		10,8	
Avkastning	4,8%		5,0%		5,4%	
Antal lägenheter	1 064		1 108		1054	
Antal lokaler	61		63		61	
Förvaltad yta	76 406		79 567		76 025	
Antal årsanställda	23		23		23	
Snitt avkastning 5 år	5,3%					



# Resultaträkning

Belopp i tkr	230101-231231	220101-221231
<b>Nettoomsättning</b>		
Hysesintäkter	89 615	82 990
Övriga förvaltningsintäkter	4 191	2 922
<b>Summa nettoomsättning</b>	93 806	85 913
<b>Fastighetskostnader</b>		
Driftskostnader	-44 399	-43 493
Underhållskostnader	-20 135	-16 662
Fastighetsskatt	-1 838	-1 479
Avskrivningar enligt plan	-12 441	-10 833
<b>Summa fastighetskostnader</b>	-78 813	-72 206
<b>Bruttoresultat</b>	14 993	13 707
<b>Central administration</b>	-4 179	-3 769
<b>Rörelseresultat</b>	10 814	9 677
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	73	36
Ränteintäkter	77	42
Räntekostnader	-7 087	-3 154
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	3 877	6 600
<b>Skatt på årets resultat</b>	-519	-1 790
<b>Årets resultat</b>	3 358	4 810

# Balansräkning

Belopp i tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	484 619	494 955
Inventarier	2 967	1 614
Pågående om- och nybyggnationer	7 223	1 271
Finansiella anläggningstillgångar		
Aktier och andelar	287	242
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	495 096	498 082
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar		
Hyses- och kundfordringar	763	1 021
Fodringar på koncernbolag	2 202	27 524
Övriga fordringar	1 817	1 970
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 782	30 515
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		
Kassa och bank	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	4 782	30 515
<b>Summa tillgångar</b>	499 878	528 597

Belopp i tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (250 aktier)	2 500	2 500
Reservfond	50 029	50 029
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	112 036	107 226
Årets resultat	3 358	4 810
<b>Summa eget kapital</b>	167 923	164 565
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	4 632	4 118
<b>Skulder</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till Ulricehamns kommun	304 368	337 947
<b>Summa långfristiga skulder</b>	304 368	337 947
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	7 146	7 127
Skulder till koncernbolag	5 270	2 749
Aktuella skatteskulder	1 169	1 053
Övriga skulder	9 370	11 038
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22 955	21 967
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	327 323	359 914
<b>Summa skulder</b>		
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	499 878	528 597

För fler detaljer se bolagets fullständiga årsredovisning. Du hittar den på [www.stubo.se](http://www.stubo.se)

# Styrelse, revisorer och ledning

Styrelsen, som utses av kommunfullmäktige, har haft följande sammansättning:

## STYRELSE

Roland Karlsson - *Ordförande*  
 Per-Ola Johansson - *Vice Ordförande*  
 Dario Mihajlovic - *Ledamot*  
 Leif Lemke - *Ledamot*  
 Bobo Holmgren - *Ledamot*  
 Christer Blomgren - *Ledamot*  
 (näringslivsrepresentant)

## AUKTORISERADE REVISORER

Ernst & Young Aktiebolag  
 Helena Patrikson - *huvudansvarig revisor*

## LEKMANNAREVISORER

Bengt Olof Magnusson - *Ordinarie*  
 Johnas Drakpil - *Suppleant*

## LEDNINGSGRUPP

Erica Waller - *VD*  
 Catarina Axelsson - *Ekonomiansvarig*  
 Marie Johansson - *Förvaltare*  
 Björn-Ove Johansson - *Chef fastighetsskötsel*  
 Pirjo Andersson - *Chef kundservice*  
 Denzil Potter - *Chef drift- och underhåll*



**Postadress:**

Stubo AB  
Box 44  
523 21 Ulricehamn

**Besöksadress:**

Stubo AB  
Jönköpingsvägen 53  
523 36 Ulricehamn

**Kontakt:**

0321-53 16 50  
info@stubo.se  
www.stubo.se